



# **SELLA** **SERVIZI BANCARI**

*(soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banca Sella Holding S.p.a.)*

## **GRUPPO BANCA SELLA**

*(Iscritto all'albo dei Gruppi Bancari )*

Sede in Via Milano, n. 1 - BIELLA

Iscritta con il codice fiscale 01737540029 nel registro delle Imprese tenuto presso la  
C.C.I.A.A. di Biella Capitale sociale euro 45.269.771 i.v.

## **Relazione e Bilancio** **al 31 dicembre 2010**

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

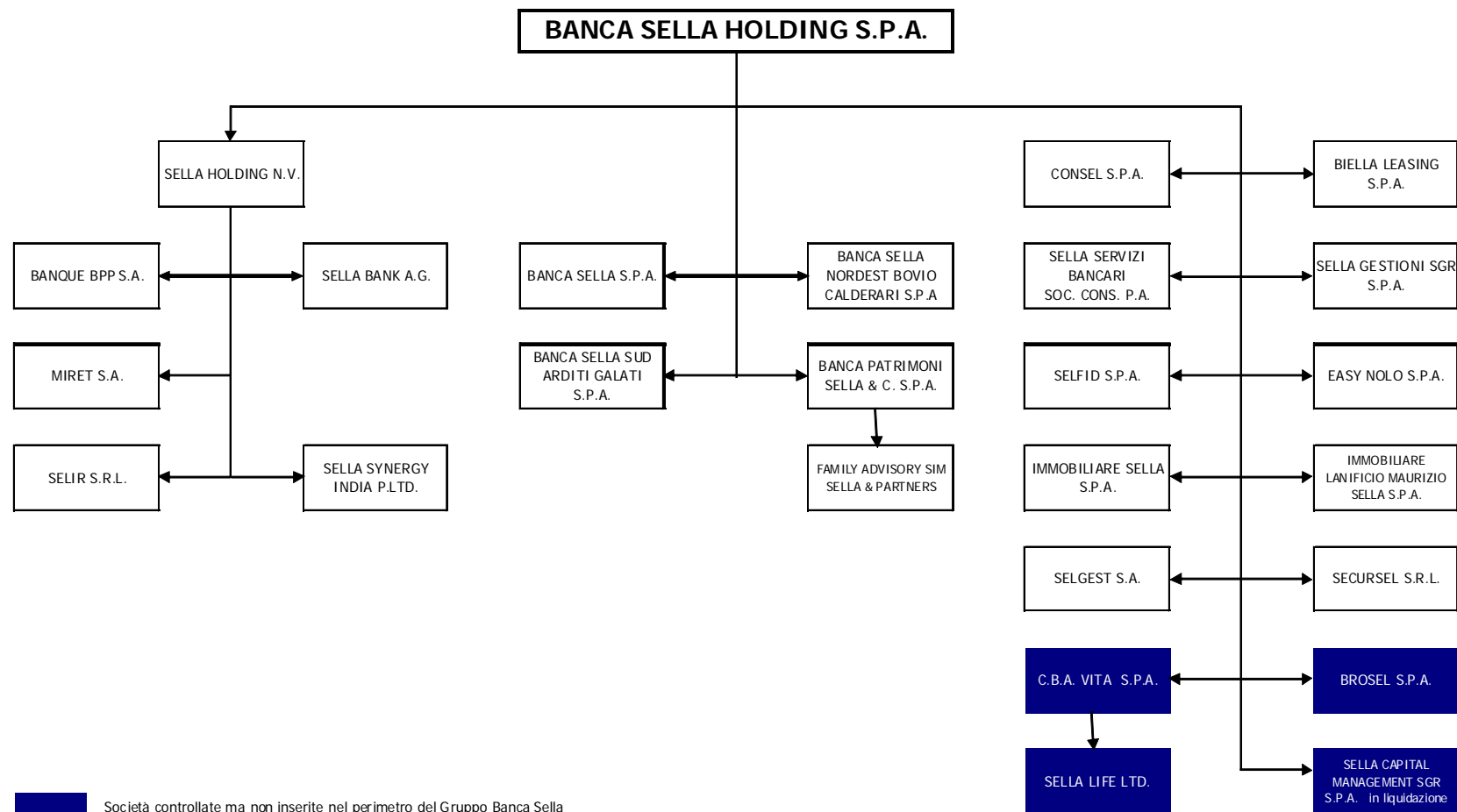
Presidente	Sella Maurizio
Vice presidente	Viola Attilio
Amministratore delegato	Valz Gen Donato
Amministratori	Bonzano Mario Bovio Giovanni Butera Bruno Cavalieri Franco Condinanzi Massimo Margarita Sergio Sella Federico Sella Pietro

## **COLLEGIO SINDACALE**

Presidente	Rizzo Alberto
Sindaci effettivi	Foglia Taverna Riccardo Frè Daniele
Sindaci supplenti	Fila Nova Michela Rosso Maria Pia

# Mappa del Gruppo Banca Sella

Al 31 dicembre 2010



Società controllate ma non inserite nel perimetro del Gruppo Banca Sella

**Altre società consolidate integralmente:**

MARS 2600 S.r.l. (società veicolo di operazioni di cartolarizzazione del Gruppo).

**Società consolidate a Patrimonio Netto:**

MARTIN MAUREL SELLA BANQUE PRIVEE MONACO S.A.M.  
 BANCA MONTE PARMA S.p.A.  
 HI-MTF SIM S.p.A.  
 INCHIARO ASSICURAZIONI S.P.A.  
 S.C.P. VDP 1  
 AGATA S.p.A.  
 RETAIL ITALIA S.R.L.  
 ENERSEL S.p.A.



# SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Signori Soci,

Sella Servizi Bancari S.C.P.A (società consortile per azioni) garantisce in via principale alle società consorziate e in via secondaria alle società clienti la gestione dei servizi ausiliari accentrati.

## Evoluzione societaria e della gestione

Sella Servizi Bancari, operativa dal 1° Aprile 2009, ha un capitale sociale deliberato pari a 45.271.023 euro (di cui 45.269.771 sottoscritti e versati), detenuto da:

- Banca Sella Holding all'80,226%;
- Banca Patrimoni Sella & C. 1,128%;
- Banca Sella 14,958%;
- Banca Sella Nord Est 1,174%;
- Banca Sella Sud Arditi Galati 2,179%;
- Brosele 0,016%;
- CBA Vita 0,124%;
- Sella Gestioni 0,195%.

All'interno del Gruppo Sella Servizi Bancari è stata di fatto il cuore delle attività operative e il luogo in cui si è concentrato il *know how* industriale. Essa ha avuto l'obiettivo di assicurare la competitività del Gruppo grazie ad una costante attenzione ai costi, elevati livelli di efficienza, alti livelli di servizio ed una continua innovazione.

La società consortile ha avuto la *mission* di essere il motore della qualità, dell'eccellenza e del successo del Gruppo. Sella Servizi Bancari ha rappresentato pertanto un importante investimento che il Gruppo ha effettuato per sviluppare il motore del proprio *core business*. Il suo operato è stato all'origine del vantaggio competitivo di carattere operativo, in unione e sinergia a quello commerciale conseguito dalle altre società del Gruppo. I suoi principali obiettivi sono stati: il raggiungimento del risultato complessivo del Gruppo, la riduzione dei costi e l'eccellenza operativa.

In data 10 dicembre 2010 il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato l'atto di fusione per incorporazione in Banca Sella, secondo quanto previsto dal Piano Strategico 2010 – 2012 pone tra i suoi obiettivi anche quelli di conseguire risparmi strutturali di costo e di attuare una elevata semplificazione della struttura operativa e di governo. Al fine di perseguire tali obiettivi è stato, fra l'altro, ideato il Programma "Banca Unica" che nel dettaglio prevede, in una prima fase, la aggregazione (la concentrazione) in Banca Sella, Banca Sella Sud Arditi Galati e Sella Servizi Bancari. La prima fase si perfezionerà mediante il completamento delle seguenti operazioni:

- conferimento da Banca Sella Holding a Banca Sella di un ramo d'azienda rappresentato dai "Sistemi di Pagamento Elettronici e Tradizionali", dal "Customer Desk" e dall'area "Clienti Banca Sella Holding";
- fusione per incorporazione di Banca Sella Sud Arditi Galati e Sella Servizi Bancari in Banca Sella.

Tutte le operazioni sopra citate verranno completate nell'ordine indicato, ed avranno efficacia giuridica entro il primo semestre del 2011 subordinatamente all'approvazione di Banca d'Italia e delle assemblee straordinarie delle società coinvolte.

A seguito dell'operazione di incorporazione di Sella Servizi Bancari in Banca Sella, quest'ultima possiederà direttamente la "Branch indiana" della Società Consortile.

La seconda fase del Programma prevederebbe la concentrazione in Banca Sella di Banca Sella Nord Est Bovio Calderari.

Tale fase, avverrà mediante la fusione per incorporazione in Banca Sella di Banca Sella Nord Est Bovio Calderari subordinatamente all'approvazione di Banca d'Italia e delle assemblee straordinarie delle società coinvolte.

Grazie al completamento delle fasi sopra descritte il Programma "Banca Unica" permetterà di:

- semplificare l'assetto societario ed organizzativo generale, con grandi benefici sia in termini operativi che di governo del Gruppo;
- ridurre i costi strutturali di funzionamento, grazie principalmente al recupero del personale di Staff, alla sua riqualificazione ed allo spostamento in Rete a parziale copertura del turnover naturale;
- agevolare una incisiva azione di revisione organizzativa del Gruppo, in particolare per quanto attiene l'efficientamento dei processi e la conseguente riduzione delle inefficienze e dei costi di funzionamento generali e contestuale miglioramento dei livelli di servizio e dei tempi decisionali.

## Risultati economici e principali aggregati patrimoniali

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto del periodo, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa ed è corredato dalla presente Relazione sulla Gestione. Esso è stato redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed omologati dalla Commissione Europea come stabilito dal Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002, nonché dai provvedimenti emanati in attuazione del D.Lgs 38/2005 e dalle disposizioni previste dal codice civile.

L'esercizio 2010 si chiude, dopo l'accantonamento delle imposte e dopo la rifatturazione effettuate in base al "Regolamento di ripartizione Costi" alle società clienti e consorziate con una perdita pari a euro 618.879.

Si riportano di seguito le voci più significative:

- il costo del lavoro, che rappresenta il costo del personale impiegato nella società per lo svolgimento dei servizi offerti ai consorziati e ai clienti, si è attestato a 39,6 milioni di euro;
- i costi operativi, relativi a servizi si sono attestati a 20,2 milioni di euro;
- gli ammortamenti di competenza dell'esercizio risultano essere 17,5 milioni di euro, di cui 12 milioni di euro inerenti alle immobilizzazioni immateriali (prevalentemente software) e 5,5 milioni di euro inerenti alle immobilizzazioni materiali (prevalentemente macchine elaborazione dati).

Le imposte di competenza pari a 1,6 milioni di euro si compongono per 1,1 milioni di euro di IRAP sul costo del lavoro.

Le attività non correnti sono costituite principalmente dalle immobilizzazioni immateriali pari a 30,6 milioni di euro e dalle immobilizzazioni materiali pari a 10,5 milioni di euro.

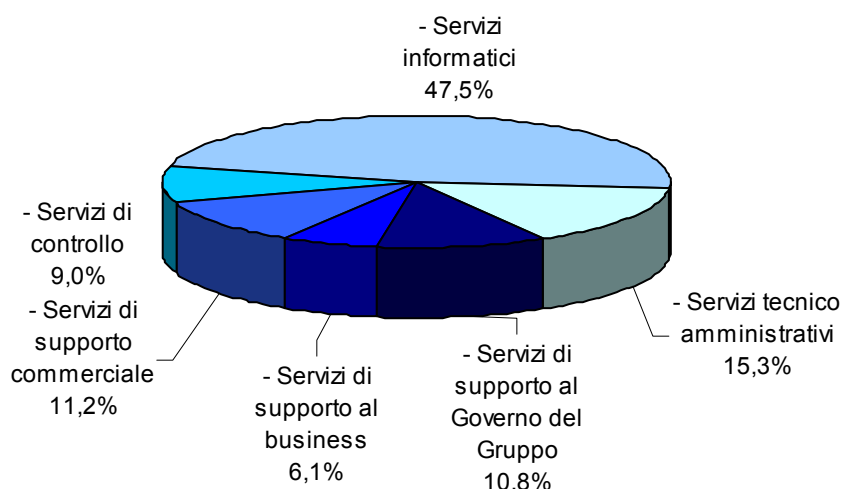
Le attività correnti si dividono principalmente in crediti commerciali pari a 2,5 milioni di euro e liquidità pari a 18,7 milioni di euro.

In base al Regolamento di ripartizione dei costi, i corrispettivi, in qualsiasi forma, dovuti dai Consorziati alla società non possono superare i costi imputabili alle prestazioni di servizi effettuate dalla stessa nei confronti dei Consorziati stessi.

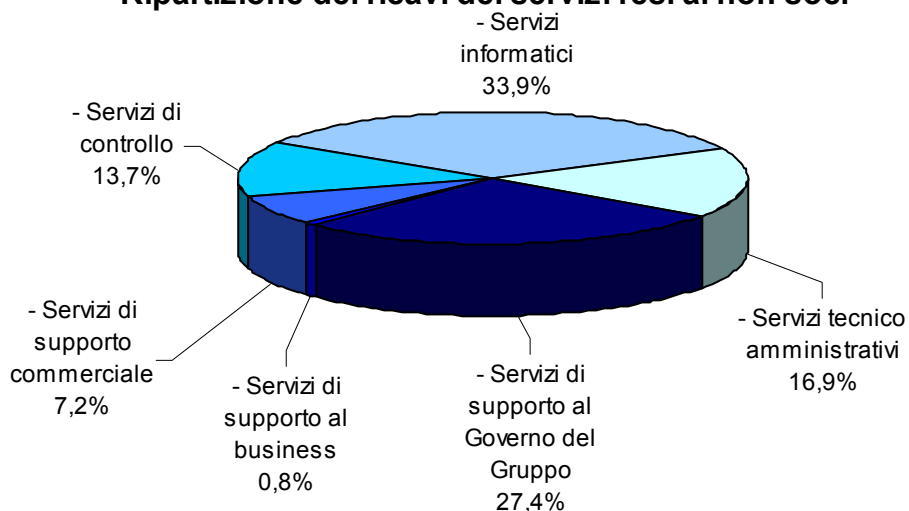
Quanto ricevuto dalla società a titolo di corrispettivo per le prestazioni di servizi rese ai Consorziati non può determinare la formazione di utili rispetto ai costi netti sostenuti.

Si evidenzia che nell'esercizio 2010 sono stati imputati a Conto Economico ricavi per servizi resi a soci per 76,9 milioni di euro e ai non soci per 1,4 milioni di euro, ripartiti nei diversi servizi offerti come rappresentato nei grafici seguenti:

## Ripartizione dei ricavi dei servizi resi ai soci



## Ripartizione dei ricavi dei servizi resi ai non soci



RICLASSIFICA DEL CONTO ECONOMICO METODO DELLA PRODUZIONE EFFETTUATA		
	2010	2009
Valore della produzione:	78.297.848	61.068.905
- Spese per materie prime e per servizi	(20.193.851)	(15.676.792)
<b>DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E SPESE PER MATERIE PRIME E SERVIZI</b>	<b>58.103.997</b>	<b>45.392.113</b>
- Spese per lavoro dipendente	(40.775.785)	(31.333.375)
<b>MOL o EBITDA (1)</b>	<b>17.328.212</b>	<b>14.058.738</b>
- Ammortamenti e accantonamenti	(17.658.772)	(14.106.713)
<b>REDDITO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>(330.560)</b>	<b>(47.975)</b>
+/- Reddito della gestione atipica	53.037	(230.057)
+/- Reddito della gestione finanziaria	114.083	40.570
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(163.440)</b>	<b>(237.462)</b>
- Imposte sul reddito	(455.439)	(242.008)
<b>REDDITO NETTO (Rn)</b>	<b>(618.879)</b>	<b>(479.470)</b>

(1) EBITDA: coincide con il risultato medio di bilancio denominato (MOL) e viene calcolato sottraendo al fatturato i costi di natura operativa e il costo del lavoro, ma non gli ammortamenti e le svalutazioni. Pertanto esso rappresenta un indicatore (parziale) della redditività operativa della gestione, consentendo di verificare realizza un risultato positivo della gestione ordinaria.

**RICLASSIFICA DELLO STATO PATRIMONIALE PER DURATA E ORIGINE**

IMPIEGHI	2010	2009		2010	2009
Immobilizzazioni immateriali	30.596.940	32.423.842	PATRIMONIO NETTO (N)	41.985.199	44.483.279
Immobilizzazioni materiali	10.459.340	12.862.662			
Immobilizzazioni finanziarie	766	766			
Rimanenze	-	-	PASSIVITA' CONSOLIDATE	8.569.155	9.820.041
Liquidità differite	5.367.507	8.175.086			
Liquidità immediate	18.697.773	18.281.154	PASSIVITA' CORRENTI	14.567.972	17.440.190

**RICLASSIFICA DELLO STATO PATRIMONIALE PER DURATA**

IMPIEGHI	2010	2009		2010	2009
Immobilizzazioni immateriali	30.596.940	32.423.842	CAPITALE PERMANENTE (P)	41.985.199	44.483.279
Immobilizzazioni materiali	10.459.340	12.862.662			
Immobilizzazioni finanziarie	766	766			
Rimanenze	-	-	CAPITALE CORRENTE	23.137.127	27.260.231
Liquidità differite	5.367.507	8.175.086			
Liquidità immediate	18.697.773	18.281.154			

**RICLASSIFICA DELLO STATO PATRIMONIALE PER ORIGINE**

IMPIEGHI	2010	2009		2010	2009
Immobilizzazioni immateriali	30.596.940	32.423.842	CAPITALE PROPRIO (N)	41.985.199	44.483.279
Immobilizzazioni materiali	10.459.340	12.862.662			
Immobilizzazioni finanziarie	766	766			
Rimanenze	-	-	CAPITALE DITERZI	23.137.127	27.260.231
Liquidità differite	5.367.507	8.175.086			
Liquidità immediate	18.697.773	18.281.154			

INDICI DI BILANCIO	2010	2009
<i>Indici di bilancio</i>		
Peso delle Immobilizzazioni <sup>(1)</sup>	63,05%	63,12%
Peso del capitale circolante <sup>(2)</sup>	36,95%	36,88%
Peso del Capitale proprio <sup>(3)</sup>	64,47%	62,00%
Peso del capitale di terzi <sup>(4)</sup>	35,53%	38,00%
<i>Capitale di terzi/Totale Passivo</i>		
Indice di disponibilità <sup>(5)</sup>	1,65	1,52
Indice di liquidità <sup>(6)</sup>	1,65	1,52
Indice di copertura del capitale fisso <sup>(7)</sup>	1,02	0,98

<sup>(1)</sup> Immobilizzazioni/Totale attivo

<sup>(2)</sup> Attivo circolante/Totale attivo

<sup>(3)</sup> Capitale proprio/Totale Passivo

<sup>(4)</sup> Capitale di terzi/Totale Passivo

<sup>(5)</sup> Attivo circolante/Passività correnti

<sup>(6)</sup> Liquidità differite+Liquidità immediate/ Passività correnti

<sup>(7)</sup> Patrimonio netto/Immobilizzazioni

## Logiche di determinazione dei corrispettivi alle società

Per quanto riguarda la determinazione dei corrispettivi di spettanza di Sella Servizi Bancari da addebitare ai Consorziati, poiché il servizio viene reso in base a dati certi ed ufficiali e dal momento che i Soci Consorziati devono avere evidenza del costo di ogni servizio erogato dalla Società, si è concordato di adottare i criteri e le modalità di seguito riportate.

I corrispettivi, in qualsiasi forma, dovuti dai Consorziati a Sella Servizi Bancari, non possono superare i costi imputabili alle prestazioni di servizi effettuate dalla Società nei confronti dei Consorziati stessi. Inoltre, quanto ricevuto da Sella Servizi Bancari a titolo di corrispettivo per le prestazioni di servizi rese ai Consorziati non può determinare la formazione di utili rispetto ai costi netti sostenuti.

In ogni caso i corrispettivi dovuti dai Consorziati non possono essere superiori a quelli determinabili tramite la formula matematica indicata nella risoluzione n. 203/E del 7 dicembre 2001 emessa dall'Agenzia delle Entrate.

In base a quanto precedentemente esposto, Sella Servizi Bancari, d'intesa con i Consorziati, ha quindi definito un catalogo dei servizi offerti, suddividendolo in 6 macro aree:

- Servizi di supporto al business;
- Servizi di supporto commerciale;
- Servizi di supporto al governo del Gruppo;
- Servizi di controllo;
- Servizi tecnico amministrativi;
- Servizi informatici.

I costi sostenuti dalla Società Consortile, sono stati attribuiti ai singoli servizi sulla base di criteri diretti o indiretti oggettivamente determinabili e dimostrabili. Ogni servizio/prodotto, a sua volta, è stato poi suddiviso in ulteriori "attività" di maggior dettaglio.

Per ogni servizio presente in catalogo (o eventualmente per ogni attività), sono state quindi definite e condivise le metriche necessarie a misurarne l'utilizzo da parte di ciascun Consorziato, in modo da ripartire i costi attribuiti ad ogni servizio in base all'effettivo utilizzo e sempre in misura non superiore al costo sostenuto dalla Società Consortile.

I costi non attribuibili in modo diretto o indiretto a servizi presenti in catalogo (costi di "struttura") sono stati invece ripartiti tra i singoli servizi sulla base di un driver dimensionale basato per il 50% sul numero di risorse dedicate e per il 50% sul costo specifico del servizio.

Pertanto, il costo di ogni singolo servizio è stato determinato con la seguente logica di riclassificazione:

1. Costi Diretti del CDR che eroga il servizio/prodotto:
  - a. costo risorse umane,
  - b. spese amministrative,
  - c. ammortamenti;
2. aggiunti eventuali Costi Indiretti (per i CDR che fanno parte di funzioni organizzative articolate in più CDR):
  - a. quota parte di strutture di coordinamento,
  - b. quota parte del responsabile,
  - c. costi comuni d'Area (ad es. formazione);
3. aggiunti eventuali Costi Interni per servizi ricevuti da altre unità operative della Società Consortile;
4. dedotti eventuali Costi Interni per servizi prestati ad altre unità operative della Società Consortile;
5. aggiunta la quota parte dei Costi di Struttura;
6. dedotti eventuali corrispettivi incassati per servizi erogati a soggetti non Consorziati.

Così calcolato il costo di ogni singolo servizio da ripartire tra i Consorziati, si è poi proceduto ad individuare eventuali servizi/prodotti erogati ad un singolo Consorziato, in modo da attribuirli direttamente a quest'ultimo, mentre per la restante parte dei costi si è provveduto a:

1. ripartire il costo totale del CDR sui singoli servizi/prodotti o se necessario sulle singole attività in base alla percentuale di *Full Time Equivalent* agli stessi dedicato e, ove questo non risultasse rappresentativo della realtà, in base alla percentuale dei costi sostenuti;
2. applicare eventuali "coefficienti di ponderazione" per singolo Utilizzatore nel caso in cui uno stesso servizio risultasse erogato in modo diverso a seconda del Consorziato utilizzatore;
3. ripartire il costo tra i singoli Consorziati sulla base dei driver condivisi, specifici di ogni singolo servizio (ad esempio il numero dei "pezzi", il numero degli utilizzatori del servizio, il margine di intermediazione, il tempo dedicato, il numero dei movimenti contabili, il numero delle succursali).

Si segnala infine che al fine di perseguire l'efficienza e l'adeguatezza nel tempo dei propri processi operativi, Sella Servizi Bancari eseguirà una revisione periodica (almeno annuale) degli stessi.



# Principali aree di attività

## Servizi di Supporto alla Raccolta

Il servizio ha supportato la Capogruppo e le banche reti nelle seguenti attività:

- definizione delle politiche di raccolta e cura della loro attuazione attraverso il contatto diretto con le fabbriche prodotte di Gruppo e quelle esterne;
- presidio dell'asset allocation dei clienti delle banche del Gruppo, curando la crescita nel tempo dei loro portafogli, perseguendone la massimizzazione del rendimento in relazione alla loro propensione al rischio;
- funzionamento dei processi di propria responsabilità e messa a punto di nuovi;
- adozione di strumenti di lavoro innovativi a supporto dell'attività del Personal / private Banker e del promotore finanziario per una migliore qualità del servizio alla clientela;
- formazione degli addetti di rete preposti alla relazione con la clientela in tema di investimenti ed in particolare Personal Banker e Gestori Affluent;
- assistenza, comunicazione e formazione alla rete relativamente ai processi, agli strumenti e alle procedure di responsabilità, ai servizi erogati, alle politiche commerciali sui prodotti di raccolta diretta ed indiretta ed alle regole da rispettare in fase di collocamento ai clienti in regime di consulenza;
- sviluppo e manutenzione della intranet aziendale con riferimento ai prodotti di investimento e alla Piattaforma informativa dedicata ai promotori finanziari per la propria operatività e per la consultazione dei portafogli dei clienti;
- con riferimento alla Direttiva Mifid riguardante i mercati degli strumenti finanziari e al servizio di consulenza in materia di investimenti, gestione ed aggiornamento di: Questionario di Profilazione della clientela, funzionamento della procedura, norme tecniche e modulistica relative, Anagrafica mifid H2O, Policy di classificazione della clientela, richieste di variazione classificazione, verifica annuale mantenimento dei requisiti, Registro degli investitori qualificati, richieste di iscrizione al registro, procedure di adesione e disattivazione al servizio di consulenza, norme tecniche e contrattualistica relativa, Erogazione della raccomandazione personalizzata e procedura di simulazione (ex ante) dell'adeguatezza delle operazioni di investimento, Relazione con Fondo nazionale di garanzia e segnalazioni annuali;
- nell'ambito del servizio di consulenza private: Analisi per implementazione procedure e test, Manutenzione modulistica, Rendicontazione dei consigli erogati;
- nell'ambito del Collocamento OICR: attività di convenzionamento con società prodotte; configurazione e sviluppo della procedura di collocamento attraverso i diversi canali (succursali, private, internet, promotori), gestione della documentazione legale necessaria ai fini dell'operatività come previsto da ciascuna società prodotta;
- nell'ambito del servizio di Gestione di Portafogli: configurazione e sviluppo della procedura di apertura, cambio mandato, chiusura attraverso i diversi canali (succursali, private, internet, promotori). Formalizzazione dei testi contrattuali con relativa costruzione e manutenzione dei default anagrafici, dei benchmark e dei vincoli contrattuali. Gestione della rendicontazione alla clientela. Gestione amministrativa, svolta dall'Operations Gestioni, a seguito di disposizioni ricevute dalle reti distributive su gestioni patrimoniali centralizzate e in delega oltre all'attività di riassetto portafogli su operazioni richieste dai gestori;
- nell'ambito dell'apertura e gestione Conto titoli: Manutenzione delle procedure IT di pertinenza, aggiornamento contratti, gestione modulistica e stampe tipografiche, gestione della rendicontazione alla clientela;
- gestione e sviluppo "Portalino Investimenti" H2O comprendente sezione fondi, assicurativo, gestioni patrimoniali, prodotti risparmio, assistenza investimenti, anagrafica titoli;
- gestione e sviluppo del servizio internet Sella.it: implementazione ed aggiornamento delle pagine informative e dispositive relative a prodotti di investimento, risparmio e previdenziali ed a prodotti assicurativi.

## Marketing e Banca del Futuro

Il Servizio gestisce e realizza, per le società consorziate tutti i progetti relativi al settore internet, collabora strettamente con i WebPublisher degli altri uffici (Trading on line, Fondi, Sella Gestioni...) oppure con società esterne, definendo e valutando insieme le linee guida da seguire nello sviluppo di ciascun progetto on line (qualità, immagine coordinata, obiettivi, usabilità...). Fornisce lo strumento CRM (settore contatti telematici) per gestire commercialmente tali prospect .

Pianifica, realizza, monitora le azioni di Direct Marketing attraverso campagne telefoniche centralizzate, lettere cartacee, e-mail con lo scopo di sviluppare nuova clientela ed aumentare l'indice di cross selling.

Fornisce ai colleghi della rete lo strumento CRM - (settore campagne) per gestire e monitorare tali campagne.

## Trading On Line

L'attività del Trading On Line, nel corso 2010, si è sviluppata principalmente su tre direttrici:

- ampliamento ed evoluzione dell'offerta dal punto di vista del prodotto;
- iniziative commerciali finalizzate all'acquisizione di nuova clientela Trader delle Banche;
- realizzazione di attività conseguenti all'evoluzione tecnica del mercato o dalla normativa, quali per esempio: il passaggio alla nuova piattaforma di Borsa Italiana, *Sola*, per la negoziazione degli strumenti derivati italiani, un nuovo motore di calcolo e di verifica dell'*adeguatezza/appropriatezza MIFID*, ulteriori controlli per prevenire il fenomeno del *market abuse*.

Relativamente alle innovazioni di prodotto il principale progetto realizzato per lo sviluppo del business è stato l'ultimazione delle piattaforme SellaXTrading e SellaExtreme 4, con l'introduzione della negoziazione on line di strumenti derivati; tale integrazione ha permesso la diffusione di applicazioni più performanti ed idonee a soddisfare meglio le esigenze della clientela più evoluta.

Al fine di ampliare l'offerta, nel corso di ottobre, in occasione della fiera Tol Expo di Milano, è stata presentata la versione *beta* del servizio *Sella Trading Bridge*, l'applicazione attraverso la quale è possibile interfacciare sistemi esterni di analisi o di trading automatico con le piattaforme Sella.it, in modalità *server to server*.

In riferimento all'andamento del business Trading on line dei consorziati, il 2010 ha visto migliorare il posizionamento sul mercato obbligazionario on line delle banche consorziate, grazie alla completezza dell'offerta in questo ambito: la possibilità di negoziare nei mercati MOT, EuroTlx e Hi-Mtf tramite *best execution* dinamica ha permesso di realizzare ricavi crescenti su tale comparto.

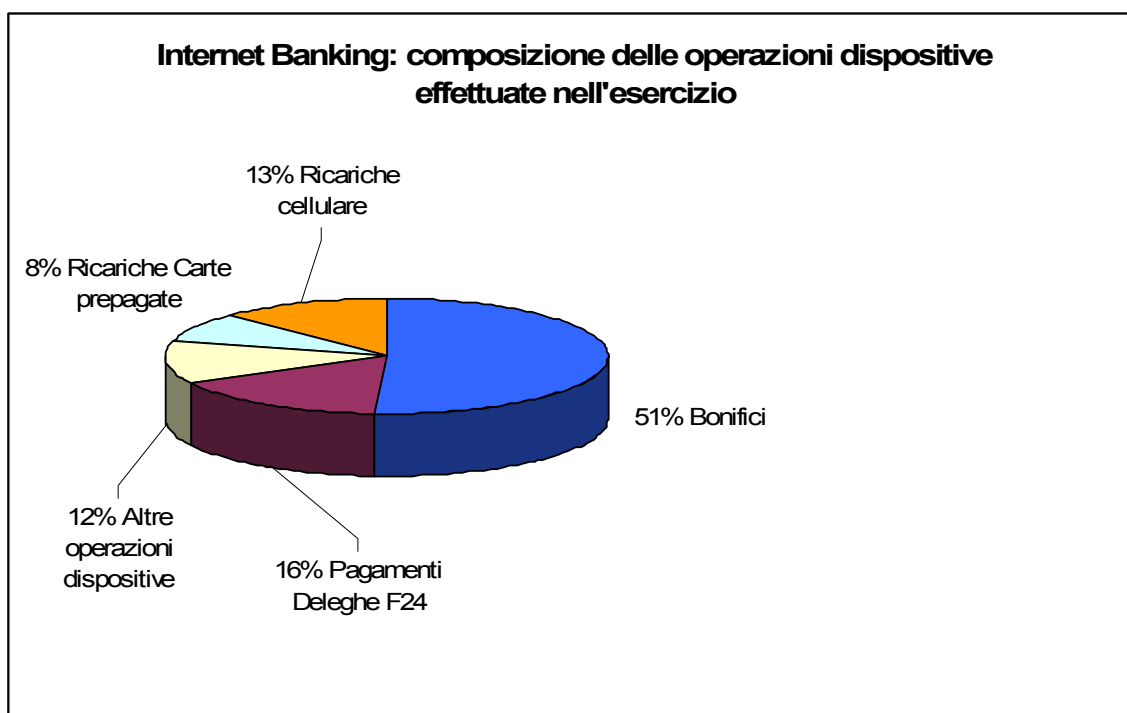
Il contenimento dei costi legati al business è stato molto positivo, ottenendo risultati migliori rispetto alle stime.

L'attività formativa nei confronti della clientela delle banche consorziate (effettiva o potenziale) è stata rilevante. Nel corso del 2010 sono state erogate 82 giornate di formazione nelle principali città italiane, tramite 5 differenti tipologie di corsi ("Master Borsa Prof", "Psicologia nel trading on line", "Corso sugli Investimenti", "Corso sul funzionamento delle piattaforme", "Workshop sui Derivati"); hanno partecipato ai corsi complessivamente 742 persone. Sono stati realizzati anche alcuni corsi a distanza in *live meeting* (conosciuti anche come *webinar*), consentendo ai clienti delle banche consorziate di partecipare ai corsi formativi in modo interattivo e da casa.

## Internet e mobile banking

Nel 2010 il *business* dell'Internet Banking ha registrato apprezzabili tassi di sviluppo, sia in termini di aumento della clientela per le banche del Gruppo, sia di aumento di numero di disposizioni *on line* impartite dagli stessi.

In particolare, nell'esercizio, il volume di operazioni dispositive effettuate è stato di oltre 3,8 milioni (con una crescita sullo scorso esercizio del 12% circa) delle quali circa il 51% sono bonifici, il 16% pagamenti di deleghe F24, il 12% ricariche di telefoni cellulari e il 8% ricariche di carte prepagate.



Fra i nuovi servizi lanciati nel 2010 nel comparto dell'Internet Banking, ad utilizzo delle banche consorziate, si segnala:

- Semplificazione della autenticazione ai Servizi Telematici (sia home che mobile banking) eliminando la data di nascita;
- Possibilità di attivare online il libretto assegni ricevuto tramite posta nonché di poter visualizzare online il dettaglio degli assegni emessi come importo, data di emissione, n. di assegni ancora da emettere;
- Visualizzazione online della posizione relativa al Capital Gain e valorizzazione complessiva della situazione patrimoniale
- Possibilità di richiedere online di anticipare rate del mutuo;
- Possibilità per i titolari della prepagata no cost di trasferire liquidità verso conti (stessa e altra banca) nonché verso altre carte;
- Visualizzazione online della lista movimenti delle carte di debito
- Integrazione con logiche di MKT 1 to 1;
- Apertura a tutte le Banche Consorziate della Videocomunicazione, Click to call e di Skype;
- Firma Digitale con possibilità di attivarla online, cambiare il pin di firma, revocare il servizio e vedere online i contratti firmati digitalmente

Nel campo del Mobile Banking si segnala tra le novità più importanti il nuovo applicativo studiato e progettato appositamente per Ipad, il nuovo tablet di Apple sbarcato in Europa a inizio giugno, la piattaforma Fondi sul Mobile WebSite e la disponibilità della lista movimenti carte di debito.

Con l'applicativo Ipad i clienti possono controllare lista movimenti e saldo dei propri conti e carte nonché disporre le principali operazioni dispositive come bonifici, ricariche cellulare e prepagate.

Tramite la piattaforma Fondi sul Mobile WebSite è possibile sottoscrivere e gestire fondi d'investimento direttamente dallo schermo del proprio cellulare.

La nuova piattaforma, infatti, consente di sottoscrivere uno degli ottocento tra fondi e sicav che fanno parte dell'offerta del Gruppo Banca Sella. Per quanto riguarda i prodotti già sottoscritti, che fanno parte del proprio portafoglio d'investimenti, e' possibile chiedere in qualsiasi momento il rimborso o lo switch, visualizzare l'elenco e il dettaglio degli ordini impartiti negli ultimi 30 giorni, conoscere il rendimento di ogni fondo e le caratteristiche dei diversi prodotti grazie alle schede informative di Morningstar.

Se pensiamo ai volumi di operazioni disposte via mobile sono state oltre 200.000, di cui la maggior parte sono operazioni di interrogazione.

Per quel che concerne gli sms nel 2010 il volume di SMS informativi inviati ai clienti delle banche del Gruppo è cresciuto del 21%, superando i 7,6 milioni (di questi oltre il 75% sono Memo Shop, il servizio che permette di ricevere direttamente sul proprio cellulare la notifica delle operazioni effettuate con le proprie carte di credito). Il numero di clienti abilitati ad almeno un servizio SMS è aumentato del 23% rispetto al 2009, arrivando a 189 mila circa.

## Information Technology e attività di ricerca e di sviluppo

Nel corso dell'anno l'attività di Information Technology svolta da Sella Servizi Bancari in qualità di Società consortile del Gruppo Banca Sella si è orientata nella prosecuzione e sviluppo delle applicazioni, con persistente attenzione all'accrescimento delle competenze del personale, alla disponibilità di risorse di analisi e programmazione, al recupero di produttività interna ed esterna ed alla flessibilità dell'architettura del sistema informativo.

Tra le molteplici attività svolte nell'anno si riportano le più significative:

- la conclusione del progetto di ReHosting che ha portato alla dismissione del Mainframe Bull ed ha generato oltre all'atteso risparmio economico anche un significativo miglioramento delle performance applicative ed una drastica riduzione dei tempi necessari all'attivazione del sito secondario di disaster recovery in caso di necessità;
- la revisione delle soluzioni adottate presso il Centro Stampa che, tramite l'impostazione di diverse modalità di aggregazione e la resa disponibile dei documenti in formato elettronico per gli utenti telematici, ha prodotto una riduzione dei volumi postali, con conseguente minore impatto ambientale, che, congiuntamente all'utilizzo di fornitori postali alternativi, hanno generato significativi risparmi di costi;
- la prosecuzione delle attività volte all'adeguamento normativo del Sistema Informativo in particolare in relazione a: MIFID, PSD, Usura, Bonifici Agevolati, Decreto Anticrisi, Trasparenza, Patti Chiari;
- nell'ambito del Green IT oltre alla citata attività di dismissione del Mainframe si sono svolte iniziative di consolidamento del parco macchine esistente e si è allargata la soluzione alla copertura anche dell'ambiente Linux; i riscontri molto positivi hanno interessato sia la componente di risparmio energetico che la riduzione importante degli spazi di Sala Macchine;
- l'adozione estesa al Gruppo di soluzioni di Fonia basate su VOIP e la revisione del sistema Fax di Gruppo a tecnologia FOIP;
- il rilascio sul nuovo applicativo di Trading della componente di Derivati portando quindi all'integrazione, in unica piattaforma, della negoziazione evoluta di tutti gli strumenti finanziari con la migrazione graduale dei clienti dalla vecchia alla nuova Piattaforma;
- il rilascio e l'integrazione della soluzione di Firma Digitale che permetterà, nell'anno entrante, di portare ad una automazione dei processi interni relativi alla sottoscrizione di nuovi prodotti favorendo sia l'efficienza interna che il servizio alla clientela;
- la prosecuzione nella realizzazione di funzionalità del Sistema Informativo Aziendale esposte tramite servizi (SOA), permettendo così una estensione delle funzionalità offerte sulle piattaforme multicanali di Mobile Banking ed Internet Banking;
- l'introduzione di una nuova soluzione innovativa nell'ambito del Datawarehouse aziendale che ha permesso di ottenere performance deduplicate nell'accesso alle informazioni aziendali unitamente ad una consistente riduzione dello spazio occupato dalla base dati;
- la revisione dei processi IT correlati all'erogazione dei Servizi in ottica ITIL con l'introduzione di una soluzione infrastrutturale con cui governare gli stessi per la componente di Service Operation;
- la prosecuzione della migrazione delle procedure del sistema informativo alla nuova tecnologia "open", basata su di una architettura a tre livelli, che costituisce l'implementazione del concetto di "sistema a servizi riutilizzabili" generando efficienza operativa;
- il proseguimento nell'opera di ottimizzazione delle procedure, sia in ottica di miglioramento ed efficientamento dei processi che in ottica di ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse;
- la revisione dei processi e modalità di controllo operati nell'ambito del processo di sviluppo software finalizzati a generare una maggior efficienza;
- l'adeguamento del Data Center mediante il rinnovamento tecnologico delle infrastrutture di elaboratori centrali. Ciò allo scopo di mantenere adeguate tecnologicamente tali infrastrutture e renderle idonee a supportare la crescita dei volumi, consentendo, tra l'altro, anche la riduzione dei consumi energetici in ottica Green IT;
- l'adozione progressiva di *software open source* su soluzioni di produzione;
- il rilascio della nuova intranet aziendale con l'introduzione di soluzioni proprie del Web 2.0 e di un motore di ricerca basato su tecnologia google;
- l'adeguamento normativo dell'interconnessione al mercato derivati alla nuova piattaforma "Sola";

- il rilascio di applicativi dedicati per l'utilizzo dei servizi di mobile banking su Iphone e Ipad;
- l'attività di ricerca e sviluppo orientata alla selezione della soluzione tecnologica con cui operare, nell'anno seguente, una revisione delle interfacce del sistema informativo in ottica multidevice.

## Gestione dei rischi

L'esercizio è stato caratterizzato da un'elevata attenzione posta alla gestione e mitigazione dei rischi attraverso il costante monitoraggio da parte delle strutture di controllo istituite presso la Capogruppo e la società stessa.

### Rischio operativo

Con l'obiettivo di migliorare costantemente la cultura e la gestione dei rischi operativi e di garantire adeguati flussi informativi, Sella Servizi Bancari utilizza, analogamente alle altre società del Gruppo, il cosiddetto "Ciclo del Controllo", processo organizzativo che governa il trattamento degli eventi anomali a livello di Gruppo.

Nel corso del 2010 il Gruppo Banca Sella ha pianificato e realizzato alcuni interventi volti a rafforzare il suddetto processo. In particolare si è operato per un rafforzamento delle attività di *follow up*, attività che sono state accentrate presso un'unica struttura di Sella Servizi Bancari (denominata Controlli Operativi). Il *follow up*, come noto, consiste nella verifica che le soluzioni adottate per la rimozione degli eventi anomali evitino il ripresentarsi degli stessi nel futuro. L'accentramento di tali attività permette di avere un unico interlocutore con i servizi/società del Gruppo in tema di *follow up*, focalizzando l'intervento sugli eventi anomali di grado rilevante (grado 3<sup>1</sup>) o superiore (4 e 5) derivanti da anomalie da disservizi, da reclami, da verbali ispettivi, siano essi redatti dai servizi ispettivi o dalla funzione compliance, nonché da tutte le anomalie scaturite dalle evidenze dei verbali di regulators su tutte le società del Gruppo.

Il monitoraggio e la mitigazione dei rischi operativi sono inoltre realizzati attraverso l'attività di mappatura dei processi aziendali, l'attestazione e la consuntivazione dei livelli di servizio e dei controlli di linea e l'esecuzione dei controlli di secondo livello tra i quali vanno citati i cosiddetti "campanelli di allarme" (elaborazioni automatiche aventi la finalità di individuare e/o prevenire eventuali anomalie interne e/o esterne).

## Le Risorse umane

### Gestione e sviluppo delle risorse umane

Al 31 dicembre 2010 il totale del personale di Sella Servizi Bancari si attestava a 803 dipendenti. Dei dipendenti in organico a tale data, 18 risultano non in forza per aspettativa e maternità.

Le assunzioni in corso d'anno sono state pari a 20 (di cui 13 relative a passaggi nella società da altre società del Gruppo) e così suddivise: 6 contratti a tempo determinato e 14 contratti a tempo indeterminato.

Le cessazioni hanno interessato 46 persone (di cui 10 per passaggi ad altre società del Gruppo, 5 per dimissioni, 14 per fine rapporto a termine, 5 per pensionamento, 11 per accesso alle prestazioni del fondo di solidarietà di settore e 1 per altri motivi).

A fine anno l'età media dei dipendenti era di 33 anni e 7 mesi e l'anzianità media (calcolata in base alla data di ingresso nel Gruppo) di 12 anni e 1 mese circa.

Il costo del personale della società a fine anno ammontava a circa 39,4 milioni di euro in diminuzione rispetto al 2009, esercizio che non teneva conto dei primi tre mesi dell'anno e non era influenzato dai costi della Branch Indiana. La maggior parte del personale ha una parte della retribuzione ancorata al raggiungimento di obiettivi di area e personali, sia economici che qualitativi.

### Formazione

Relativamente alla formazione del personale, nell'anno 2010 sono state erogate 16.165 ore/uomo, delle quali 10.850 con modalità aula e 4.893 ore/uomo attraverso la piattaforma e-learning del Gruppo. I dipendenti coinvolti in corsi di formazione nell'arco dell'anno sono stati 739, di cui 728 in forza al 31 dicembre 2010. La media di ore di formazione per dipendente è stata di circa 22 ore. Le aree formative maggiormente sviluppate sono state:

1. competenze organizzative;

<sup>1</sup> Ciascuna anomalia è classificata sulla base di una scala ordinata in classi discrete di rischio crescente da 1 a 5

2. sviluppo abilità personali, con particolare riferimento alle tematiche di gestione del tempo, execution e self empowerment;
3. aggiornamento normativo, con particolare riferimento alle tematiche di antiriciclaggio, privacy e sicurezza.

Di particolare rilievo:

- l'intervento rivolto a tutti i dipendenti, che ha visto il coinvolgimento diretto, in qualità di relatore, dell'Amministratore Delegato, finalizzato all'allineamento e alla motivazione delle persone attraverso la presentazione del nuovo piano strategico 2010-2012.

## I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 2 febbraio 2011 il Consiglio di Amministrazione di Sella Servizi Bancari S.C.p.A. ha deliberato la nomina di **Donato Valz Gen** ad **Amministratore Delegato** e **Ceo**, carica precedentemente ricoperta da Pietro Sella, che contestualmente è stato nominato Amministratore Delegato e Direttore Generale di Banca Sella S.p.A.

## Altre informazioni

Il 15 febbraio 2010 Sella Servizi Bancari S.C.p.A. Chennai Branch ("stabile organizzazione all'estero" di Sella Servizi Bancari costituita ad inizio 2010) diventa operativa, tramite l'acquisizione dell'azienda esercente le attività informatiche di Sella Synergy India Ltd.

L'operazione si inserisce all'interno degli obiettivi prefissati con la nascita di Sella Servizi Bancari, ossia di assicurare la competitività del Gruppo anche grazie ad elevati livelli di qualità, alti livelli di servizio ed una continua innovazione.

Sella Servizi Bancari, come ribadito nel giorno della sua costituzione ad aprile 2009, ha un ruolo centrale nel raggiungimento della Vision del Gruppo, ossia di distinguersi agli occhi del Cliente per Fiducia, Qualità, Rapporto Personale ed Innovazione e si configura come il motore e cuore delle attività operative del Gruppo Banca Sella, il luogo in cui è concentrato il know how industriale e in cui si sviluppa e realizza il suo vantaggio competitivo.

In particolare, nel corso del 2010 si sono incrementati e diversificati i servizi informativi che la Società Consortile fornisce in outsourcing alle società del Gruppo.

Relativamente a Sella Servizi Bancari S.C.p.A. Chennai Branch si ricorda che la sua mission è quella di:

- raggiungere l'eccellenza nella qualità delle soluzioni software e dei servizi erogati per garantire al Gruppo Banca Sella il massimo vantaggio competitivo nel mercato bancario;
- usare la tecnologia come mezzo per essere il motore dell'innovazione, per accrescere i ricavi e creare nuove opportunità di business.

Relativamente alle attività immateriali generate internamente, oltre ad uniformarsi alle disposizioni generali per la valutazione e la rilevazione di un'attività immateriale, la Società applica le disposizioni e le istruzioni contenute nei paragrafi da 52 a 67 dello IAS 38. Per i dettagli si rimanda alla Nota Integrativa del presente bilancio, Parte relativa alle principali voci di bilancio.

## Azioni proprie e della controllante

Nel corso dell'esercizio, la Società non ha detenuto, né attualmente detiene, alcuna azione propria, né azioni della controllante Banca Sella Holding.

## Partecipazioni e rapporti con le imprese del Gruppo

Per quanto riguarda i dettagli sulle partecipazioni e rapporti con le imprese del Gruppo si rimanda alla Nota Integrativa allegata al presente bilancio, nelle apposite sezioni.

# Piano di ripianamento della perdita

Signori Soci,

lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico al 31 dicembre 2010, redatti in unità di euro in ossequio alla normativa vigente, dopo tutti i necessari ammortamenti ed accantonamenti evidenziano una perdita netta dell'esercizio di euro 618.878,50.

Pertanto si richiede ai soci una parziale copertura della perdita, tramite richiesta di un "versamento a copertura perdite" per un importo pari a euro 160.000. La restante parte della perdita si propone di portare a nuovo.

Biella, 23 marzo 2011

In originale firmato  
In nome e per conto del Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Maurizio Sella

**SELLA SERVIZI BANCARI S.C.p.A.**

**Soggetta all'attività di direzione e coordinamento  
di Banca Sella Holding S.p.A.**

**GRUPPO BANCA SELLA**

**Iscritto all'albo dei Gruppi Bancari**

**Sede in Via Milano n. 1 - BIELLA**

**Capitale sociale € 45.269.771 i.v.**

**Iscritta con il codice fiscale 01737540029 nel Registro delle Imprese  
tenuto presso la C.C.I.A.A. di Biella**

**Relazione del Collegio Sindacale**

**sul bilancio al 31 dicembre 2010**

**ai sensi dell'articolo 2429 comma 2 del Codice Civile**

Signori Azionisti,

per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 abbiamo svolto la funzione di vigilanza e con la presente relazione Vi illustriamo il nostro operato.

L'incarico della revisione legale e di certificazione del bilancio è stato conferito alla società Deloitte & Touche s.p.a., iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 è stato redatto secondo i principi contabili IAS/IFRS e gli schemi adottati sono quelli previsti dai provvedimenti della Banca d'Italia.

**FUNZIONI DI VIGILANZA**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione utilizzando, nell'espletamento dell'incarico, i



suggerimenti indicati dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli azionisti ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento; possiamo ragionevolmente assicurare che le delibere adottate sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state in conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo ottenuto dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale dei conti e dallo stesso abbiamo avuto più volte informazioni; non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo, che meritino particolari segnalazioni.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423 comma quattro, del Codice Civile.

Non sono pervenute al Collegio denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **ALTRE CONSIDERAZIONI**

Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette e informazioni assunte, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio.

La Relazione sulla gestione e la nota integrativa predisposte dal Consiglio di Amministrazione, contengono, attraverso le varie tabelle, sufficienti informazioni secondo la normativa vigente ed illustrano le voci del bilancio.

Nella nota integrativa (a cui la relazione sulla gestione rimanda) sono riportati i rapporti intercorsi con la società che esercita l'attività di direzione e coordinamento e con le altre società che vi sono parimenti soggette.

La nota integrativa fornisce, oltre all'illustrazione dei criteri di valutazione, informazioni dettagliate sulle poste dello stato patrimoniale e del conto economico, con il raffronto dei dati relativi all'esercizio 2009 ove previsto.

Alla nota integrativa sono allegati:

- prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto;

- tabella relativa alle variazioni della fiscalità differita;
- prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Il Collegio Sindacale dà atto che nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi della prudenza e della competenza economica e temporale.

A seguito dell'opzione effettuata, anche per l'esercizio 2010 viene applicato il regime di tassazione del consolidato fiscale nazionale.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio condividiamo la proposta fattaVi sulla destinazione della perdita d'esercizio e raccomandiamo alla Vostra approvazione il bilancio in esame.

Biella, 23 marzo 2011

Per il Collegio Sindacale

Il Presidente

(rag. Alberto Rizzo)



# **Sella Servizi Bancari S.C.P.A.**

*(soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banca Sella Holding S.p.a.)*

## **GRUPPO BANCA SELLA**

*(Iscritto all'albo dei Gruppi Bancari )*

Sede in Via Milano, n. 1 - BIELLA

Iscritta con il codice fiscale 01737540029 nel registro delle Imprese tenuto presso la  
C.C.I.A.A. di Biella Capitale sociale euro 45.269.771 i.v.

## **Bilancio al 31 dicembre 2010**

**STATO PATRIMONIALE***(in Euro)*

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO (*)</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<i>Attività non correnti</i>		
Immobilizzazioni materiali	10.459.340	12.862.662
Altre attività immateriali	30.596.940	32.423.842
Partecipazioni	766	766
Attività per imposte anticipate	1.530.911	1.458.184
Altre attività non correnti	154.710	39.671
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>42.742.667</b>	<b>46.785.125</b>
<i>Attività correnti</i>		
Crediti	378.434	495.487
Crediti verso Società del Gruppo	2.118.974	5.793.626
Crediti tributari	810.706	20.457
Altre attività correnti	373.772	367.661
Disponibilità liquide	18.697.773	18.281.154
<b>Totale attività correnti</b>	<b>22.379.659</b>	<b>24.958.385</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>65.122.326</b>	<b>71.743.510</b>

*(in Euro)*

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO (*)</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<i>Patrimonio Netto</i>		
Capitale Sociale	45.269.771	45.269.771
Riserva Legale	128.409	128.409
Altre riserve	(2.534.799)	(435.598)
Utili (Perdite) a nuovo	(259.303)	167
Utile (Perdita) dell'esercizio	(618.879)	(479.470)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>41.985.199</b>	<b>44.483.279</b>
<i>Passività non correnti</i>		
Fondo trattamento fine rapporto	8.321.951	8.872.185
Fondi per rischi ed oneri	213.380	945.760
Passività per imposte differite	33.824	2.096
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>8.569.155</b>	<b>9.820.041</b>
<i>Passività correnti</i>		
Debiti verso fornitori	3.071.869	5.928.960
Debiti verso Società del Gruppo	1.687.277	1.730.202
Debiti tributari	1.027.463	2.665.862
Altri debiti	8.764.259	7.037.582
Altre passività correnti	17.104	77.584
<b>Totale passività correnti</b>	<b>14.567.972</b>	<b>17.440.190</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>65.122.326</b>	<b>71.743.510</b>

## CONTO ECONOMICO

(in Euro)

<b>CONTO ECONOMICO (*)</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>RICAVI</b>		
Ricavi della Gestione caratteristica	78.297.848	61.068.905
Altri ricavi e proventi	509.163	106.594
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>78.807.011</b>	<b>61.175.499</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(20.193.851)	(15.676.792)
Costo del lavoro	(39.642.758)	(30.405.203)
Ammortamenti e svalutazioni	(17.544.416)	(13.160.953)
Accantonamento ai fondi rischi ed oneri	(114.356)	(945.760)
Oneri diversi di gestione	(456.126)	(336.651)
<b>UTILE OPERATIVO</b>	<b>855.504</b>	<b>650.140</b>
Proventi finanziari	114.083	40.570
<b>RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>114.083</b>	<b>40.570</b>
<b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>	<b>969.587</b>	<b>690.710</b>
Imposte sul reddito	(1.588.466)	(1.170.180)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(618.879)</b>	<b>(479.470)</b>
<b>REDDITIVITA' COMPLESSIVA</b>	<b>(618.879)</b>	<b>(479.470)</b>

(\*) Gli schemi di Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2010 non sono direttamente comparabili con quelli al 31 dicembre 2009, in quanto come specificato nella sezione "Politiche Contabili" della Nota Integrativa allegata al presente Bilancio, a partire dal 15 febbraio 2010 è sorta una stabile organizzazione all'estero.

Gli schemi di Conto economico non sono direttamente comparabili agli schemi del 31 dicembre 2009 in quanto oltre a quanto sopra specificato relativamente alla stabile organizzazione all'estero, nell'esercizio 2009 la Società ha iniziato la sua operatività nel mese di aprile 2009 come dettagliato nel paragrafo "Situazione della società e andamento della gestione – evoluzione societaria" della Relazione sulla gestione allegata al bilancio al 31 dicembre 2009.

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO DELL'ESERCIZIO

	Esistenze al	Modifica saldi apertura	Esistenze al	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Utile (Perdita) dell'esercizio - Redditività complessiva	Patrimonio netto al
	31/12/2009		01/01/2010	Riserve	Dividendi e altre destinazioni - Ripianamenti perdite	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto						31/12/2010
							Emissioni nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Altre variazioni		
Capitale	45.269.771	-	45.269.771	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.269.771
Sovraprezzo emissioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve :	(307.022)	-	(307.022)	(259.470)	-	-	-	-	-	-	(2.099.200)	-	(2.665.693)
a) di utili	280.241	-	280.241	(259.470)	-	-	-	-	-	-	1	-	20.771
b) altre	(587.263)	-	(587.263)	-	-	-	-	-	-	-	(2.099.201)	-	(2.686.464)
Riserve da valutazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utili (Perdite) portate a nuovo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) di esercizio	(479.470)	-	(479.470)	259.470	220.000	-	-	-	-	-	-	(618.879)	(618.879)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>44.483.279</b>	<b>-</b>	<b>44.483.279</b>	<b>-</b>	<b>220.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.099.200)</b>	<b>(618.879)</b>	<b>41.985.199</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE

	Esistenze al	Modifica saldi apertura	Esistenze al	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Utile (Perdita) dell'esercizio Redditività complessiva	Patrimonio netto al
	31/12/2008		01/01/2009	Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto						31/12/2009
							Emissioni nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Altre variazioni		
Capitale	520.000	-	520.000	-	-	-	44.749.771	-	-	-	-	-	45.269.771
Sovraprezzo emissioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve :	249.299	-	249.299	30.942	-	-	-	-	-	-	(587.263)	-	(307.022)
a) di utili	249.299	-	249.299	30.942	-	-	-	-	-	-	-	-	280.241
b) altre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(587.263)	-	(587.263)
Riserve da valutazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utili (Perdite) portate a nuovo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) di esercizio	30.942	-	30.942	(30.942)	-	-	-	-	-	-	-	(479.470)	(479.470)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>800.241</b>	<b>-</b>	<b>800.241</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.749.771</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(587.263)</b>	<b>(479.470)</b>	<b>44.483.279</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>18.281.154</b>	<b>381.108</b>
<b>B) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:</b>	<b>13.599.475</b>	<b>20.946.893</b>
Risultato netto dell'esercizio	(618.879)	(479.470)
<b>Poste che non hanno effetto sulla liquidità</b>	<b>17.071.164</b>	<b>13.496.611</b>
Aumento di capitale liberato in natura	-	35.800.818
Variazione riserve da conferimento	(2.099.201)	-
Operazioni di aggregazione aziendale	2.099.201	(35.800.818)
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	(76.130)	(15.104.942)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	(33.184)	(30.993.144)
<i>Fondo Trattamento di fine rapporto</i>	100.455	8.693.936
<i>Attività fiscali anticipate</i>	-	(825.221)
<i>Attività fiscali differite</i>	-	2.096
<i>riserva da conferimento immobili</i>	-	(587.263)
<i>Debiti</i>	2.686.967	3.855.542
<i>Crediti</i>	(505.700)	(2.059.184)
<i>Fiscalità differita sorta su riserva cessione ramo</i>	(73.207)	-
<i>Differenziale tra i valori conferiti e aumento del capitale liberato in natura</i>	-	1.217.362
Ammortamento dell'esercizio	17.544.416	13.160.953
Altre variazioni delle immobilizzazioni	136.472	-
Variazione di altre attività/passività	(181.630)	(328.126)
Variazione dei crediti/debiti tributari differiti	33.989	(627.992)
Altre variazioni crediti e debiti tributari differiti	(1.781)	-
Quota fondo TFR	142.906	107.285
Conferimenti TFR da Società del gruppo e altre variazioni	129.172	238.731
Accantonamento ai fondi rischi ed oneri	114.356	945.760
Fondi REO per riclassifica a debito e altre variazioni	(846.736)	-
<b>Poste che hanno effetto sulla liquidità</b>	<b>(2.852.810)</b>	<b>7.929.752</b>
Pagamenti TFR	(922.767)	(167.767)
Variazione dei crediti/debiti tributari correnti	(2.428.648)	2.683.101
Valore netto delle immobilizzazioni vendute	61.506	1.177
Variazione dei debiti	(3.860.306)	9.367.278
Variazione dei crediti	4.297.405	(3.954.037)
<b>C) Disponibilità generata (assorbita) dalle attività di investimento</b>	<b>(13.182.856)</b>	<b>(3.046.847)</b>
Acquisto -aumento partecipazioni	-	(766)
Vendita attività finanziarie correnti	-	344.511
Acquisto nuove immobilizzazioni	(11.274.124)	(12.339.545)
Software generato internamente	(2.128.732)	-
Aumento di capitale	-	8.948.953
Coperture perdite esercizi precedenti	220.000	-
<b>D) Disponibilità generata (assorbita) dalle attività di Finanziamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) Variazione netta delle disponibilità e dei mezzi equivalenti</b>	<b>416.619</b>	<b>17.900.046</b>
<b>F) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine esercizio</b>	<b>18.697.773</b>	<b>18.281.154</b>

# **Sella Servizi Bancari S.C.P.A.**

*(soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banca Sella Holding S.p.a.)*

## **GRUPPO BANCA SELLA**

*(Iscritto all'albo dei Gruppi Bancari )*

Sede in Via Milano n. 1 - BIELLA

Iscritta con il codice fiscale 01737540029 nel registro delle Imprese tenuto presso la C.C.I.A.A. di Biella Capitale Sociale euro 45.269.771 i.v.

## **Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2010**

# POLITICHE CONTABILI

## Dichiarazione di conformità ai principi contabili internazionali

Il presente bilancio è stato redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed omologati dalla Commissione Europea come stabilito dal Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002.

I principi contabili IAS/IFRS utilizzati non si discostano da quelli utilizzati sino al 31 dicembre 2009.

Nella redazione del presente bilancio sono stati adottati i principi IAS/IFRS vigenti alla data di redazione del bilancio e le relative interpretazioni in funzione del verificarsi degli eventi da questi disciplinati.

## Principi generali di redazione

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalla presente nota integrativa.

Non essendo presenti nella Società riserve da valutazione, si evidenzia che la redditività complessiva corrisponde al risultato netto dell'esercizio, pertanto risulta evidenziata in calce al prospetto di conto economico in apposita voce.

Il bilancio è inoltre corredato della relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Il bilancio è redatto utilizzando l'euro quale moneta di conto e gli importi sono espressi in unità di euro.

Il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, la situazione finanziaria e il risultato economico del periodo.

Se le informazioni richieste dai principi contabili internazionali non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, nella nota integrativa sono fornite informazioni complementari necessarie allo scopo.

Se, in casi eccezionali, l'applicazione di una disposizione prevista dai principi contabili internazionali è incompatibile con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, di quella finanziaria e del risultato economico, essa non è applicata.

Nella nota integrativa sono spiegati i motivi della eventuale deroga e la sua influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale, di quella finanziaria e del risultato economico.

## Modalità di redazione

Al fine di permettere la comparabilità dei due esercizi, si evidenzia che Sella Servizi Bancari, nella Sua veste di società fornitrice di servizi ai consorziati e ai clienti, è diventata operativa il 01 aprile 2009; e che nel mese di febbraio 2010 è diventata operativa la stabile organizzazione all'estero Sella Servizi Bancari S.C.P.A. – Chennai Branch (come meglio dettagliato nel paragrafo “altri aspetti” della presente sezione); i due periodi risultano pertanto non direttamente comparabili. Si evidenzia inoltre che :

- nello Stato Patrimoniale sono espone separatamente le attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti
- nel Conto Economico l'analisi dei costi è effettuata in base alla natura di spesa.
- il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

## Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Per i fatti di rilievo successivi alla data di riferimento si rimanda alla relazione sulla gestione allegata al presente bilancio.

## Altri aspetti

Il Bilancio è sottoposto a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche S.p.A..

La Società ha aderito al “Consolidato fiscale nazionale”, disciplinato dagli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito, introdotto dal D.Lgs. n. 344/2003. Tale adesione comporta che il reddito complessivo netto o la perdita fiscale di ciascuna società controllata partecipante al consolidato fiscale, unitamente alle ritenute subite, alle detrazioni e ai crediti d'imposta, sono trasferiti alla società controllante, in capo alla quale viene determinato un unico reddito imponibile o un'unica perdita fiscale riportabile e, conseguentemente, un unico debito o credito d'imposta.

In conseguenza dell'esercizio dell'opzione per il "Consolidato fiscale nazionale", le imprese del Gruppo che hanno aderito determinano il reddito imponibile di propria pertinenza ed il corrispondente onere fiscale che viene poi trasferito alla Capogruppo.

Si evidenzia inoltre che a partire dal 15 febbraio 2010 è diventata operativa Sella Servizi Bancari S.C.P.A. Chennai Branch ("stabile organizzazione all'estero" di Sella Servizi Bancari costituita ad inizio anno), acquisendo le attività informatiche di Sella Synergy India Ltd.

L'operazione si è inserita all'interno degli obiettivi prefissati con la nascita di Sella Servizi Bancari S.C.P.A., ossia di assicurare la competitività del GBS anche grazie ad elevati livelli di qualità, alti livelli di servizio ed una continua innovazione.

Sella Servizi Bancari S.C.P.A. ha un ruolo centrale nel raggiungimento della Mission del Gruppo, ossia di distinguersi agli occhi del Cliente per Fiducia, Qualità, Rapporto Personale ed Innovazione e si configura come il motore e cuore delle attività operative del Gruppo Banca Sella, il luogo in cui è concentrato il know how industriale e in cui si sviluppa e realizza il suo vantaggio competitivo.

In particolare tramite questa operazione si punta ad incrementare e diversificare i servizi informatici che la Società Consortile fornisce ai Consorziati e alle Società Clienti.

Mission di Sella Servizi Bancari S.C.p.A. Chennai Branch è quella di:

- raggiungere l'eccellenza nella qualità delle soluzioni software e dei servizi erogati per garantire al Gruppo Banca Sella il massimo vantaggio competitivo nel mercato bancario;
- usare la tecnologia come mezzo per essere il motore dell'innovazione, per accrescere i ricavi e creare nuove opportunità di business.

A seguito di quanto esposto si evidenzia che le risultanze contabili della Stabile organizzazione all'estero vengono consolidate con quelle della Società pertanto l'esposizione in bilancio risulta essere la risultante delle due.

## Parte relativa alle principali voci di bilancio

### Attività materiali

Le attività materiali comprendono il valore degli impianti tecnici, dei mobili e degli arredi e delle attrezzature di qualsiasi tipo. Si tratta di attività materiali detenute per essere utilizzate nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e che si ritiene di utilizzare per più di un periodo.

Le immobilizzazioni materiali sono inizialmente iscritte al costo che comprende, oltre al prezzo di acquisto, tutti gli eventuali oneri accessori direttamente imputabili all'acquisto e alla messa in funzione del bene. Le spese di manutenzione straordinaria che comportano un incremento dei benefici economici futuri, vengono imputate ad incremento del valore dei cespiti, mentre gli altri costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo, al netto degli eventuali ammortamenti e perdite di valore. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate lungo la loro vita utile, adottando come criterio di ammortamento il metodo a quote costanti secondo le seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota
Fabbricati	3,00%
Arredamento	20,00%
Mobili diversi	14,29%
Macchine ufficio elettroniche	33,33%
Macchine elaborazione automatica dati EAD	33,33%
Macchinari e attrezzature uso CED	20,00%
Automezzi	33,33%
Macchinari apparecchi e attrezzature varie	20,00%
Impianti sollevamento sicurezza e pesatura	8,33%
Impianti allarme e ripresa fotografica	33,33%
Impianti di comunicazione e telesegnalazione	33,33%

Ad ogni chiusura di bilancio, se esiste qualche indicazione che dimostri che un'attività possa aver subito una perdita di valore, si procede al confronto tra il valore contabile del cespite ed il suo valore di recupero, pari al minore tra il *fair value*, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso del bene, inteso come il valore attuale dei flussi futuri originati dal cespite. Le eventuali rettifiche vengono rilevate a conto economico. Qualora vengano meno i motivi che hanno portato alla

rilevazione della perdita, si da luogo ad una ripresa di valore, che non può superare il valore che l'attività avrebbe avuto, al netto degli ammortamenti calcolati in assenza di precedenti perdite di valore.

Un'immobilizzazione materiale è eliminata dallo stato patrimoniale al momento della dismissione o quando il bene è permanentemente ritirato dall'uso e dalla sua dismissione non sono attesi benefici economici futuri.

### Attività immateriali

Le attività immateriali includono il valore del software applicativo ad utilizzazione pluriennale acquistato o generato internamente. Le altre attività immateriali sono iscritte come tali se sono identificabili e trovano origine in diritti legali o contrattuali.

Le attività immateriali sono iscritte al costo comprensivo degli eventuali oneri accessori solo se è probabile che i futuri benefici economici attribuibili all'attività si realizzino e se il costo dell'attività stessa può essere determinato attendibilmente. In caso contrario il costo dell'attività immateriale è rilevato a conto economico nell'esercizio in cui è stato sostenuto.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a quote costanti sulla base della relativa vita utile, secondo le seguenti aliquote:

Categoria	Aliquota
Software applicativo	33,33%- 20,00%
Software di sistema	33,33%- 20,00%
Software generato internamente	33,33%- 20,00%
Migliorie su beni di terzi	In base alla durata del contratto di affitto

Qualora la vita utile sia indefinita non si procede all'ammortamento, ma solamente alla periodica verifica dell'adeguatezza del valore di iscrizione delle immobilizzazioni. Ad ogni chiusura di bilancio, in presenza di evidenti perdite di valore, si procede alla stima del valore di recupero dell'attività. L'ammontare della perdita, rilevato a conto economico, è

pari alla differenza tra il valore contabile dell'attività ed il valore recuperabile.

Un'immobilizzazione immateriale è eliminata dallo stato patrimoniale al momento della dismissione e qualora non siano attesi benefici economici futuri.

Relativamente alle attività immateriali generate internamente oltre ad uniformarsi alle disposizioni generali per la valutazione e la rilevazione di un'attività immateriale la Società applica le disposizioni e le istruzioni contenute nei paragrafi da 52 a 67 dello IAS 38. Per valutare se un'attività immateriale generata internamente soddisfa le condizioni necessarie per essere rilevata in bilancio, l'entità classifica il processo di formazione dell'attività in:

a) una fase di ricerca che non può essere capitalizzata

b) una fase di sviluppo. L'attività immateriale derivante dallo sviluppo (o dalla fase di sviluppo di un progetto interno) viene rilevata se, e solo se, l'entità può dimostrare quanto segue:

- la fattibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da essere disponibile per l'uso o per la vendita;
- la sua intenzione a completare l'attività immateriale per usarla o venderla;
- la sua capacità di usare o vendere l'attività immateriale;
- in quale modo l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri. Peraltro, può essere dimostrata l'esistenza di un mercato per il prodotto dell'attività immateriale o per l'attività immateriale stessa o, se è da usarsi per fini interni, l'utilità di tale attività immateriale;
- la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie e di altro tipo adeguate per completare lo sviluppo e per l'utilizzo o la vendita dell'attività immateriale;
- la sua capacità di valutare attendibilmente il costo attribuibile all'attività immateriale durante il suo sviluppo.

I sistemi di contabilità analitica misurano in modo attendibile il costo da sostenere per generare internamente un'attività immateriale, come per esempio, i costi del personale e altre spese sostenute per sviluppare software.

#### Costo di un'attività immateriale generata internamente

Ai fini del paragrafo 24 che specifica che un'attività immateriale deve essere misurata inizialmente al costo, il costo di un'attività immateriale generata internamente è rappresentato dalla somma delle spese sostenute dalla data in cui per la prima volta l'attività immateriale soddisfa i seguenti criteri previsti per la rilevazione contabile contenuti nei paragrafi 21, 22 e 57.

Il paragrafo 71 vieta la successiva capitalizzazione di costi precedentemente rilevati come spese.

Il costo di un'attività immateriale generata internamente comprende tutti i costi direttamente attribuibili necessari per creare, produrre e preparare l'attività affinché questa sia in grado di operare nel modo inteso dalla direzione aziendale. Esempi di costi direttamente imputabili sono:

- costi per materiali e servizi utilizzati o consumati nel generare l'attività immateriale;
- costi dei benefici per i dipendenti (come definito nello IAS 19 ) derivanti dalla generazione delle attività immateriali;
- imposte di registro per la tutela di un diritto legale;
- ammortamento dei brevetti e delle licenze che sono utilizzati per generare l'attività immateriale.

I seguenti costi generalmente non sono componenti del costo di un'attività immateriale generata internamente:

- spese di vendita, amministrazione e altre spese generali, a meno che tali spese possano essere direttamente attribuite alla fase di preparazione dell'attività per l'uso;
- inefficienze identificate e perdite operative iniziali sostenute prima che l'attività raggiunga il rendimento programmato;
- spese sostenute per addestrare il personale a gestire l'attività.

La Sella Servizi Bancari Chennai Branch, come previsto da un'apposita policy, analizza analiticamente le spese sostenute direttamente imputabili allo sviluppo software (spese del personale e spese collegate quali trasferte; spese amministrative quali manutenzioni, energia elettrica, affitto locali telefoniche pulizia e ammortamenti). Vengono capitalizzate esclusivamente le spese

direttamente imputabili escludendo dalla capitalizzazione i costi generali.

## **Crediti**

La voce include il valore dei crediti verso la clientela derivanti dalle operazioni commerciali della Società.

La prima iscrizione di un credito avviene alla data di fatturazione del servizio commerciale prestato al cliente, ed avviene al *fair value*. Quest'ultimo è pari all'ammontare richiesto per l'erogazione di un servizio o per la cessione di un bene al valore di mercato.

I crediti risultano essere essenzialmente verso società del gruppo, non si ritiene pertanto necessario apportare svalutazioni.

I crediti vengono cancellati dalle attività iscritte in bilancio al momento del loro incasso o se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi ai crediti stessi. Per contro, qualora siano stati mantenuti i rischi e benefici relativi ai crediti ceduti, questi continuano ad essere iscritti tra le attività del bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità del credito sia stata effettivamente trasferita. Nel caso in cui non sia possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, i crediti vengono cancellati dal bilancio qualora non sia stato mantenuto alcun tipo di controllo sugli stessi. In caso contrario, la conservazione, anche in parte, di tale controllo comporta il mantenimento in bilancio dei crediti in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore dei crediti ceduti ed alle variazioni dei flussi finanziari degli stessi.

Infine, i crediti ceduti vengono cancellati dal bilancio nel caso in cui vi sia la conservazione dei diritti contrattuali a ricevere i relativi flussi di cassa, con la contestuale assunzione di un'obbligazione a pagare detti flussi, e solo essi ad altri.

## **Partecipazioni**

La voce include partecipazioni in Società non quotate, il *fair value* è determinato in primo luogo facendo riferimento, se disponibili, a recenti operazioni di mercato oppure, in secondo luogo, da una tecnica di valutazione, tra cui ad esempio: metodo reddituale, metodo patrimoniale, riferimento a valutazioni

significative di strumenti analoghi, metodo dei multipli di mercato.

Se il *fair value* non può essere determinato in modo attendibile in nessuno dei modi sopra descritti le partecipazioni si valutano al costo.

Nel caso in cui il valore della partecipazione risulti inferiore alla valutazione effettuata, la Società provvede ad effettuare un test di *impairment*.

## **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti relativi ad obbligazioni attuali originate da un evento passato per le quali sia probabile l'esborso di risorse economiche per l'adempimento dell'obbligazione stessa, sempre che possa essere effettuata una stima attendibile del relativo ammontare.

Un accantonamento è iscritto tra i fondi per rischi ed oneri esclusivamente quando:

- esiste un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che sarà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per adempiere l'obbligazione;
- può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione.

Laddove l'elemento temporale sia significativo, gli accantonamenti vengono attualizzati utilizzando i tassi correnti di mercato. L'effetto dell'attualizzazione è rilevato a conto economico.

## **Debiti tributari, crediti tributari, fiscalità corrente e differita**

Le voci includono rispettivamente il valore delle attività fiscali correnti ed anticipate, delle passività fiscali correnti e differite, e di tutti i crediti e debiti tributari facenti capo alla Società.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico ad eccezione di quelle relative a voci addebitate o accreditate direttamente a patrimonio netto.

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una puntuale previsione dell'onere fiscale corrente, di quello anticipato e di quello differito.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee, senza limiti

temporali, tra i valori contabili ed i valori fiscali delle singole attività o passività.

Le attività per imposte anticipate sono iscritte in bilancio se esiste la probabilità del loro recupero.

Le passività per imposte differite sono iscritte in bilancio, con le sole eccezioni di quelle relative ad attività iscritte in bilancio per un importo superiore al valore fiscalmente riconosciuto e delle riserve in sospensione d'imposta, per le quali è ragionevole ritenere che non saranno effettuate d'iniziativa operazioni che ne comportino la tassazione. Le attività e le passività iscritte per imposte anticipate e differite vengono sistematicamente valutate per tenere conto delle eventuali modifiche intervenute nelle norme o nelle aliquote.

### **Benefici per i dipendenti**

Il trattamento di fine rapporto del personale viene iscritto sulla base del suo valore attuariale. Ai fini dell'attualizzazione, è utilizzato il metodo della proiezione degli esborsi futuri sulla base di analisi storiche statistiche e della curva demografica e l'attualizzazione finanziaria di tali flussi sulla base di un tasso di interesse di mercato. Gli effetti della valutazione attuariale sono rilevati nel conto economico del periodo.

### **Debiti**

La voce "Debiti" mostra l'indebitamento della società verso fornitori esterni, enti previdenziali, governi e Banche.

La prima iscrizione di tali passività finanziarie avviene all'atto dell'insorgenza dell'obbligazione. La prima iscrizione è effettuata sulla base del *fair value* delle passività normalmente pari all'ammontare dell'obbligazione stessa, aumentato degli eventuali costi/proventi aggiuntivi direttamente attribuibili alla singola operazione.

I debiti sono cancellati dal bilancio quando risultano estinti.

### **Rilevazione dei costi**

I costi sono rilevati al momento della loro insorgenza in base al criterio di competenza temporale.

### **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi sono riconosciuti quando sono percepiti o comunque quando è probabile che saranno ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile.



## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni Materiali - Movimentazione	Terreni	Fabbricati	mobili e arredi	Macchine elaborazione automatica dati EAD	Altri beni	Totale
Costo storico	1.158.300	3.731.832	519.494	31.553.738	6.479.414	<b>43.442.778</b>
Rettifiche totali:	-	1.324.361	300.285	24.608.103	4.347.367	<b>30.580.116</b>
- <i>ammortamenti</i>	-	1.324.361	300.285	24.608.103	4.347.367	<b>30.580.116</b>
<b>Esistenze finali al 31/12/2009</b>	<b>1.158.300</b>	<b>2.407.471</b>	<b>219.209</b>	<b>6.945.635</b>	<b>2.132.047</b>	<b>12.862.662</b>
<b>Variazioni in aumento:</b>	-	-	212.736	2.849.070	298.806	<b>3.360.612</b>
Acquisti	-	-	200.079	2.636.160	284.209	<b>3.120.448</b>
Altre variazioni costo storico	-	-	-	(1.349)	(35.963)	<b>(37.312)</b>
Operazioni di aggregazione aziendale	-	-	12.657	214.259	50.560	<b>277.476</b>
<b>Variazioni in diminuzione:</b>	-	<b>111.956</b>	<b>79.014</b>	<b>4.805.351</b>	<b>767.613</b>	<b>5.763.934</b>
Vendite - diminuzione costo storico	-	-	4.956	5.529.424	19.093	<b>5.553.473</b>
Rettifiche di valore	-	<b>111.956</b>	<b>61.475</b>	<b>(886.305)</b>	<b>721.989</b>	<b>9.115</b>
- <i>ammortamenti</i>	-	111.955	62.716	4.586.279	740.131	<b>5.501.081</b>
- <i>altre variazioni</i>	-	1	-	-	-	<b>1</b>
Vendite - diminuzione fondo ammortamento	-	-	(1.241)	(5.472.584)	(18.142)	<b>(5.491.967)</b>
Operazioni di aggregazione aziendale	-	-	12.583	162.232	26.531	<b>201.346</b>
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>1.158.300</b>	<b>2.295.515</b>	<b>352.931</b>	<b>4.989.354</b>	<b>1.663.240</b>	<b>10.459.340</b>
Costo storico	1.158.300	3.731.832	727.274	28.873.384	6.759.127	<b>41.249.917</b>
Rettifiche totali:	-	<b>1.436.317</b>	<b>374.343</b>	<b>23.884.030</b>	<b>5.095.887</b>	<b>30.790.577</b>
- <i>ammortamenti</i>	-	1.436.317	374.343	23.884.030	5.095.887	<b>30.790.577</b>
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>1.158.300</b>	<b>2.295.515</b>	<b>352.931</b>	<b>4.989.354</b>	<b>1.663.240</b>	<b>10.459.340</b>

La categoria mobili e arredi ricomprende:

- arredamento
- mobili diversi.

La categoria macchine elaborazione automatica dati EAD ricomprende:

- macchine elaborazione dati,
- macchinari, attrezzature uso CED,

La categoria altri beni ricomprende:

- macchine ufficio elettroniche,
- automezzi,
- macchinari apparecchi e attrezzature varie,
- impianti di sollevamento sicurezza e pesatura,
- impianti di allarme e ripresa fotografica,
- impianti di comunicazione e telesegnalazione,

Nel mese di febbraio 2010 la Società ha acquisito le attività informatiche di Sella Synergy India LTD (società del Gruppo Banca Sella) ed è stata creata una stabile organizzazione all'estero, questo ha comportato l'acquisizione di immobilizzazioni materiali per un valore netto di euro 76.130 composto da costo storico per euro 277.476 e fondo ammortamento per euro 201.346.

## Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni Immateriali - Movimentazione	Software	Software generato internamente	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale
Costo storico	82.825.001	-	1.333.953	<b>84.158.954</b>
Rettifiche totali:	50.437.504	-	1.297.608	51.735.112
- <i>ammortamenti</i>	50.437.504	-	1.297.608	<b>51.735.112</b>
<b>Esistenze finali al 31/12/2009</b>	<b>32.387.497</b>	<b>-</b>	<b>36.345</b>	<b>32.423.842</b>
<b>Variazioni in aumento:</b>	8.126.665	2.128.732	82.707	10.338.104
Acquisti	8.070.790	2.128.732	82.886	10.282.408
Altre variazioni	(82.217)	-	(179)	(82.396)
Operazioni di aggregazione aziendale	138.092	-	-	138.092
<b>Variazioni in diminuzione:</b>	<b>11.970.584</b>	<b>147.688</b>	<b>29.971</b>	<b>12.148.243</b>
Vendite	-	-	-	-
Rettifiche di valore	<b>11.865.676</b>	<b>147.688</b>	<b>29.971</b>	<b>12.043.335</b>
- <i>ammortamenti</i>	11.865.676	147.688	29.971	<b>12.043.335</b>
Altre variazioni Fondo Ammortamento	16.763	-	-	<b>16.763</b>
Operazioni di aggregazione aziendale	104.908	-	-	<b>104.908</b>
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>28.526.815</b>	<b>1.981.044</b>	<b>89.081</b>	<b>30.596.940</b>
Costo storico	90.951.666	2.128.732	1.416.660	<b>94.497.058</b>
Rettifiche totali:	<b>62.424.851</b>	<b>147.688</b>	<b>1.327.579</b>	<b>63.900.118</b>
- <i>ammortamenti</i>	62.424.851	147.688	1.327.579	<b>63.900.118</b>
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>28.526.815</b>	<b>1.981.044</b>	<b>89.081</b>	<b>30.596.940</b>

La categoria software ricomprende:

- software applicativo ammortizzabile in 3 anni,
- software applicativo ammortizzabile in 5 anni,
- software di sistema ammortizzabile in 3 anni,
- software di sistema ammortizzabile in 5 anni,
- software anticipi – che inizia il periodo di ammortamento nel momento in cui il software viene terminato e messo in uso.

La categoria software generato internamente ricomprende:

- software ammortizzabile in 3 anni,
- software ammortizzabile in 5 anni,

La categoria altre immobilizzazioni immateriali ricomprende:

- migliorie su beni di terzi che vengono ammortizzate in base alla durata del contratto di affitto.

Nel mese di febbraio 2010 la Società ha acquisito le attività informatiche di Sella Synergy India LTD (società del Gruppo Banca Sella) ed è stata creata una stabile organizzazione all'estero, questo ha comportato l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali per un valore netto di euro 33.184 composto da costo storico per euro 138.092 e fondo ammortamento per euro 104.908.

Si evidenzia che il software generato internamente nel corso del 2010 è così composto:

- software generato internamente ammortizzabile in 3 anni euro 286.855
- software generato internamente ammortizzabile in 5 anni euro 1.841.877

## Partecipazioni

E' presente in bilancio la seguente partecipazione:

	31/12/2010	31/12/2009
<b>Partecipazioni</b>		
IDROENERGIA S.C.R.L	516	516
IDROENERGIA S.C.R.L - Fondo consortile	250	250
<b>Totale</b>	<b>766</b>	<b>766</b>

Di seguito vengono dettagliati il capitale sociale e il patrimonio netto dell'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2009) della società partecipata.

Denominazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Utile Esercizio 2009	pro-quota	Valore Bilancio
IDROENERGIA S.C.R.L.	1.548.000	2.152.364	79.069	0,03%	766
<b>Totale</b>					<b>766</b>

La partecipazione è detenuta in un consorzio che fornisce energia elettrica alla Società; in considerazione dell'esiguo valore della partecipazione rispetto al patrimonio netto della partecipata e visto l'utile prodotto dalla partecipata stessa, non si è ritenuto opportuno apportare alcuna riduzione di valore pertanto la partecipazione viene mantenuta al costo.

Si evidenzia che il valore nominale della partecipazione è pari a 516 euro e che la percentuale di partecipazione nella Società è pari allo 0,03%.

## Attività per imposte anticipate

Le imposte anticipate sono calcolate secondo quanto già illustrato nella parte "Politiche contabili" della presente nota integrativa; esse vengono iscritte in bilancio se esiste la probabilità del loro recupero. La probabilità sussiste in quanto la Società Consortile, seppur presenti una perdita civilistica, ed ancorché non abbia statutariamente fini di lucro, ha un reddito fiscale positivo e si ritiene che, anche negli esercizi futuri, continui a configurarsi questo scenario; inoltre come specificato nella sezione "Politiche contabili – altri aspetti" della presente nota integrativa, la Società aderisce al consolidato fiscale di Gruppo la cui aspettativa è di continuare ad avere in futuro redditi civilistici e fiscali positivi.

Le attività iscritte per imposte anticipate vengono sistematicamente valutate per tenere conto di eventuali modifiche intervenute nelle norme o nelle aliquote.

La voce raccoglie attività per imposte anticipate in contropartita al Conto Economico, in quanto non esistono imposte anticipate in contropartita al Patrimonio Netto.

Ai sensi del n. 14 dell'art.2427 del codice civile vengono dettagliate nell'allegato n.2 della presente nota integrativa.

Il saldo della voce al 31 dicembre 2010 risulta pari ad euro 1.530.911. La voce ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 72.727.

Tale incremento è stato influenzato sia dalle imposte anticipate sorte nell'esercizio (per euro 685.840) sia dalle imposte anticipate annullate nell'esercizio (per euro 613.113).

Si evidenzia che la movimentazione delle imposte presenti nello stato patrimoniale non coincide con quella a conto economico in quanto, in seguito all'acquisizione del ramo d'azienda della Società Sella Synergy India Ltd, per la nascita della stabile organizzazione all'estero, è sorta una riserva negativa per l'acquisizione del ramo d'azienda, su tale riserva si ritiene certo il recupero della fiscalità differita IRAP pertanto sono stati appostati nel periodo euro 73.207 in contropartita

alla riserva, le imposte anticipate sorte verranno imputate annualmente al conto economico, pertanto la differenza sulla movimentazione verrà rilevata solo per l'esercizio 2010.

L'ulteriore differenza di euro 1.781 è dovuta alla differenza cambi alla data di riferimento del bilancio relativa alla Sella Servizi Bancari Chennai Branch.

<b>Variazioni attività per imposte anticipate</b>	<b>In contropartita al CE</b>	<b>Totale</b>
<b>Esistenze iniziali 01/01/2010</b>	<b>1.458.184</b>	<b>1.458.184</b>
<b>Aumenti</b>	<b>685.840</b>	<b>685.840</b>
<i>Imposte anticipate sorte nell'esercizio</i>	<i>607.878</i>	<i>607.878</i>
<i>Altri aumenti - variazioni da dichiarazione</i>	<i>2.974</i>	<i>2.974</i>
<i>Altri aumenti</i>	<i>74.988</i>	<i>74.988</i>
<b>Diminuzioni</b>	<b>613.113</b>	<b>613.113</b>
<i>Imposte anticipate annullate nell'esercizio</i>	<i>613.113</i>	<i>613.113</i>
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>1.530.911</b>	<b>1.530.911</b>

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 97,83% Italia
- 2,17% Extra Cee

### **Altre attività non correnti**

Al 31.12.2009 la voce per l'importo di euro 39.671 si componeva di:

- euro 31.750 depositi cauzionali per affitti locali,
- euro 7.921 depositi cauzionali presso imprese che forniscono servizi di telefonia, fornitura di energia elettrica, fornitura acqua.

Al 31.12.2010 la voce per l'importo di euro 154.710 si compone di:

- euro 10.040 depositi cauzionali per affitti locali uso foresteria ,
- euro 8.139 depositi cauzionali presso imprese che forniscono servizi di telefonia, fornitura di energia elettrica, fornitura acqua,
- euro 119.066 depositi cauzionali per affitto locali uso ufficio,
- euro 17.465 risconti attivi su spese amministrative.

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 16,48% Italia
- 83,52% Extra Cee

## ATTIVITA' CORRENTI

### Crediti

	31/12/2010	31/12/2009
<b>Crediti</b>	<b>19.354</b>	<b>8.145</b>
- verso clienti	19.354	6.499
- verso clienti per fatture da emettere	-	1.646
<b>Crediti verso altri</b>	<b>359.080</b>	<b>487.342</b>
- Commissioni e provvigioni ed altri accrediti da ricevere	16.589	138.199
- Note di credito da ricevere	67.965	101.865
- Anticipi a fornitori	120	72.596
- Altri crediti	214.406	91.755
- Crediti verso Istituti Previdenziali	60.000	82.927
<b>Totale crediti</b>	<b>378.434</b>	<b>495.487</b>

La voce "altri crediti" risulta principalmente composta (euro 211.744) da crediti per contributi da ricevere per corsi di formazione

Non sono iscritti in bilancio crediti con durata superiore ai 5 anni.

Non sono presenti in bilancio crediti assistiti da garanzie reali.

La ripartizione territoriale risulta essere:

- 100,00% Italia.

### Crediti verso Società del Gruppo

	31/12/2010	31/12/2009
- verso clienti del gruppo	166.710	2.798.864
- verso clienti del gruppo per fatture da emettere	1.467.494	2.983.523
- altri crediti verso imprese del gruppo	484.770	11.239
<b>Totale crediti verso Società del Gruppo</b>	<b>2.118.974</b>	<b>5.793.626</b>

la voce "altri crediti verso imprese del gruppo" risulta principalmente composta (euro 458.265) da crediti verso società del gruppo per competenze da percepire relative agli addebiti del personale comandato.

Non sono iscritti in bilancio crediti con durata superiore ai 5 anni.

Non sono presenti in bilancio crediti assistiti da garanzie reali.

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 99,97% Italia
- 0,03% Cee

### Crediti tributari

	31/12/2010	31/12/2009
- Crediti verso l'erario per ritenute	-	7.571
- Crediti per imposte sul reddito	272.371	-
- Crediti verso l'Erario	4.092	4.092
- Anticipo imposte su trattamento fine rapporto	6.751	8.794
- Crediti verso l'erario per IVA	165.825	-
- Crediti verso erario per imposte correnti	361.667	-
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>810.706</b>	<b>20.457</b>

La voce "crediti verso erario" per un importo di euro 4.092 si riferisce a crediti da percepire dall'Erario per credito IRES da deduzione IRAP esercizio 2003/2007.

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 73,21% Italia
- 26,79% Cee

## Altre attività correnti

La voce si compone principalmente dei risconti attivi, essi vengono rilevati ogni esercizio e determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale delle poste presenti in bilancio, in particolare la competenza dei risconti sotto indicata risulta essere entro i 12 mesi.

	31/12/2010	31/12/2009
Altre attività	15.887	15.435
Risconti diversi	357.885	352.226
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>373.772</b>	<b>367.661</b>

Di seguito si dettaglia la voce "Risconti diversi"

- euro	3.177	Risconti attivi - abbonamenti
- euro	9.322	Risconti attivi - affitto locali
- euro	19.494	Risconti attivi - affitto locali uso foresteria
- euro	679	Risconti attivi - altre spese di consulenza
- euro	42.723	Risconti attivi - assicurazioni diverse
- euro	190.196	Risconti attivi - assistenza informatica e consulenze diverse
- euro	7.546	Risconti attivi - contributi associativi
- euro	1.887	Risconti attivi - noleggio HW SW e EDP
- euro	16.717	Risconti attivi - spese di manutenzione e riparazione
- euro	4.540	Risconti attivi - spese diverse
- euro	6.873	Risconti attivi - spese per canoni telefonici e trasmissione dati
- euro	40.624	Risconti attivi - spese per providers diversi
- euro	6.594	Risconti attivi - spese ricerca e selezione personale
- euro	7.513	Risconti attivi - spese per formazione

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 83,97% Italia
- 7,51% Cee
- 8,52% Extra Cee

## Disponibilità liquide

	31/12/2010	31/12/2009
Depositi e c/c bancari e postali	18.696.170	18.281.085
Denaro e altri valori in cassa	1.603	69
<b>Totale</b>	<b>18.697.773</b>	<b>18.281.154</b>

La composizione della voce "depositi e c/c bancari e postali" è la seguente:

- saldo alla data di riferimento del conto corrente in essere con Banca Sella S.p.A. società del Gruppo Banca Sella per euro 18.323.368
- saldo alla data di riferimento del conto corrente infruttifero in essere della stabile organizzazione all'estero per euro 152.955 presso la Citibank N.A in India
- saldo alla data di riferimento del conto corrente vincolato a 180 giorni al tasso del 5,25% della stabile organizzazione all'estero per euro 219.847 presso la Citibank N.A in India.

La composizione della voce "denaro e altri valori in cassa" è la seguente:

- cassa Sella Servizi Bancari SCPA euro 81
- cassa Sella Servizi Bancari S.C.P.A. - Chennai Branch euro 261
- valori bollati Sella Servizi Bancari SCPA euro 1.261

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 98,00% Italia
- 2,00% Extra Cee

---

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

---

### Patrimonio Netto

Il patrimonio della Società al 31 dicembre 2010 risulta così composto:

Capitale - Composizione	31/12/2010	31/12/2009
Numero 45.269.771 azioni ordinarie valore nominale euro 1,00	45.269.771	45.269.771

Alla data del 31 dicembre 2010 le azioni del Capitale Sociale risultano così suddivise tra i soci:

Società:	numero azioni	percentuale di partecipazione
Brosel S.p.A.	7.524	0,016%
CBA Vita S.p.A.	55.989	0,124%
Sella Gestioni SGR S.p.A.	88.171	0,195%
Banca Patrimoni Sella & C S.p.A.	510.477	1,128%
Banca Sella Nord Est Bovio Calderari S.p.A.	531.406	1,174%
Banca Sella Sud Arditi Galati S.p.A.	986.547	2,179%
Banca Sella S.p.A.	6.771.439	14,958%
Banca Sella Holding S.p.A.	36.318.218	80,226%
<b>Totale</b>	<b>45.269.771</b>	<b>100,000%</b>

Riserve - Composizione	31/12/2010	31/12/2009
Riserva legale	128.409	128.409
Altre riserve	(2.534.799)	(435.598)
<i>Riserva straordinaria</i>	152.460	152.460
<i>Riserva negativa da conferimento immobili</i>	(587.263)	(587.263)
<i>Riserva FTA</i>	(795)	(795)
<i>Riserva negativa acquisto ramo d'azienda</i>	(2.099.201)	-
Utili (Perdite) portati a nuovo	(259.303)	167
<b>Totale</b>	<b>(2.665.693)</b>	<b>(307.022)</b>

Utile (Perdita) d'esercizio - Composizione	31/12/2010	31/12/2009
Utile (Perdita) d'esercizio	(618.879)	(479.470)

La Società non possiede e non ha detenuto nel corso dell'esercizio 2010 azioni proprie in portafoglio.

Le riserve legale e straordinaria sono riserve di utili.

Le altre riserve sono composte dalla riserva FTA iniziale sorta dall'adeguamento del bilancio ai principi contabili internazionali; gli utili a nuovo sono sorti dall'adeguamento delle poste ai principi contabili internazionali (per euro 167), entrambi gli effetti sono stati ampiamente descritti nell'apposita sezione "l'adozione degli international accounting standards /international financial reporting standards" del bilancio dell'esercizio 2006. Gli ulteriori 259.470 euro di perdite a nuovo derivano dall'esercizio 2009.



La riserva negativa da conferimento immobili è sorta nell'esercizio 2009 in seguito al conferimento di due immobili facenti parte dell'aumento del capitale liberato in natura da Banca Sella Holding S.p.A..

La riserva negativa 2.099.201 è sorta nell'esercizio 2010 in concomitanza con la nascita della stabile organizzazione all'estero Servizi Bancari S.C.p.A. - Chennai Branch ed è esposta al netto delle imposte anticipate IRAP per le quali si ritiene certa la recuperabilità futura per euro 73.207.

Ai sensi del n. 7 dell'art.2427 del Codice Civile si riportano negli allegati n.1 e n.1bis il dettaglio dei movimenti di Patrimonio Netto ed il dettaglio della possibilità di utilizzo e distribuzione delle riserve.

## **PASSIVITA' NON CORRENTI**

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta i benefici per i dipendenti dovuti dalla Società da erogare successivamente alla chiusura del rapporto di lavoro.

L'impegno all'erogazione del trattamento di fine rapporto è assimilabile ad un piano a benefici definiti.

La rilevazione dell'obbligazione e del costo connesso è stata fatta aggiornando l'importo che l'impresa dovrà corrispondere al dipendente al momento della risoluzione del rapporto di lavoro.

In particolare è stata fatta una proiezione futura dell'ammontare dei benefici già maturati a favore dei dipendenti su base di stime demografiche e finanziarie al fine di determinare l'importo presunto da erogare al momento della risoluzione del rapporto. Tale ammontare è stato successivamente oggetto di aggiornamento per tenere conto del tempo che presumibilmente intercorrerà prima dell'effettiva erogazione ai dipendenti.

Tutti gli utili e le perdite attuariali vengono portate a conto economico nell'esercizio in cui si verificano.

Nell'esercizio 2010, la Società ha acquisito un ramo d'azienda per la nascita della stabile organizzazione all'estero Servizi Bancari S.C.p.A. - Chennai Branch, questo ha comportato l'acquisizione del personale dedicato allo svolgimento dei servizi offerti da Servizi Bancari S.C.p.A. - Chennai Branch alle società consorziate e clienti, di conseguenza è stato acquisito anche il fondo trattamento fine rapporto per l'importo di euro 100.455 come evidenziato nella seguente tabella relativa alla movimentazione del fondo.

<b>Trattamento di fine rapporto - Movimentazione</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>Esistenze iniziali</b>	<b>8.872.185</b>	<b>-</b>
<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>1.099.500</b>	<b>352.511</b>
Imposta sostitutiva art.11 comma 3 dlgs n°47/2000	20.634	24.150
Trasferimenti ad altre società del gruppo Banca Sella	156.099	158.955
TFR corrisposto nell'anno	922.767	167.767
Altre variazioni in diminuzione	-	1.639
<b>Variazioni in aumento</b>	<b>549.266</b>	<b>9.224.696</b>
Accantonamento dell'esercizio	142.906	107.285
Operazioni di aggregazione aziendale	100.455	8.693.936
Altre variazioni in aumento	60.337	-
Trasferimenti da altre società del gruppo Banca Sella	245.568	423.475
<b>Esistenza finali</b>	<b>8.321.951</b>	<b>8.872.185</b>

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 98,24% Italia
- 1,76% Extra Cee

## Fondi per rischi ed oneri

La composizione alla data di riferimento del bilancio è la seguente:

<b>Fondi per rischi ed oneri - composizione</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Altri fondi	213.380	945.760
- Fondo solidarietà	213.380	945.760
<b>Totale</b>	<b>213.380</b>	<b>945.760</b>

In data 4 dicembre 2009 è stato siglato a livello di gruppo e in rappresentanza anche di Sella Servizi Bancari, con le organizzazioni sindacali, un accordo di accesso alle prestazioni straordinarie del Fondo di Solidarietà di settore.

Alla luce del suddetto accordo al personale dipendente nel gruppo è stata data la possibilità di presentare domanda di accesso all'esodo volontario entro il 18 dicembre 2009. Dodici dipendenti della Società hanno presentato richiesta per l'adesione all'accordo proposto, pertanto a fine esercizio 2009 è stato appostato un fondo, opportunamente attualizzato, per far fronte all'impiego delle risorse economiche future.

Nel corso del 2010 detto fondo ha subito delle variazioni in aumento per euro 114.356, di cui 4.889 a seguito all'attualizzazione dello stesso e 109.467 euro per ulteriori accantonamenti.

Gli utilizzi sono dovuti alla riclassifica di suddetto fondo all'interno dei debiti verso il personale, in seguito alla ricezione da parte dell'ente previdenziale dei conteggi definitivi di parte dei dipendenti dell'assegno straordinario di sostegno al reddito da erogare fino al momento del pensionamento; tali conteggi definitivi sono stati effettuati dallo stesso ente previdenziale solo successivamente alla cessazione del dipendente.

Di seguito si evidenzia la movimentazione:

<b>Fondi per rischi ed oneri - movimentazione</b>	<b>Fondo solidarietà</b>	<b>Totale</b>
<b>Esistenze iniziali al 01/01/2010</b>	<b>945.760</b>	<b>945.760</b>
<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>846.736</b>	<b>846.736</b>
Utilizzi dell'esercizio	846.736	846.736
<b>Variazioni in aumento</b>	<b>114.356</b>	<b>114.356</b>
Accantonamento dell'esercizio	114.356	114.356
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>213.380</b>	<b>213.380</b>

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 100,00% Italia

## Passività per imposte differite

Le imposte differite sono calcolate secondo quanto già illustrato nella parte "Politiche contabili" della presente nota integrativa.

Le passività iscritte per imposte differite sono periodicamente valutate per tenere conto delle eventuali modifiche intervenute nelle norme o nelle aliquote.

La voce raccoglie passività per imposte differite in contropartita al Conto Economico, in quanto non esistono imposte differite in contropartita al Patrimonio Netto.

Ai sensi del n. 14 dell'art.2427 del codice civile vengono dettagliate nell'allegato n.2 della presente nota integrativa.

Di seguito viene esposta la variazione del periodo:

<b>Variazioni passività per imposte differite</b>	<b>In contropartita al CE</b>	<b>Totale</b>
<b>Esistenze iniziali al 01/01/2010</b>	<b>2.096</b>	<b>2.096</b>
<b>Aumenti</b>	<b>31.728</b>	<b>31.728</b>
<i>Imposte differite sorte nell'esercizio</i>	<i>31.728</i>	<i>31.728</i>
<b>Esistenze finali al 31/12/2010</b>	<b>33.824</b>	<b>33.824</b>

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 100,00% Italia

## **PASSIVITA' CORRENTI**

### **Debiti verso fornitori**

La voce "Debiti verso fornitori" mostra l'indebitamento della società verso fornitori esterni.

L'iscrizione dei debiti avviene all'atto dell'insorgenza dell'obbligazione ed è effettuata sulla base del *fair value*. I debiti sono cancellati dal bilancio quando risultano scaduti o estinti.

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
- Debiti verso fornitori	1.962.286	2.373.391
- Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	1.109.583	3.555.569
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>3.071.869</b>	<b>5.928.960</b>

Non sono iscritti in bilancio debiti con durata superiore ai 5 anni.

Non sono presenti in bilancio crediti assistiti da garanzie reali.

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 97,78% Italia
- 0,08% Cee
- 2,14% Extra Cee

## Debiti verso Società del Gruppo

	31/12/2010	31/12/2009
- Debiti verso fornitori del Gruppo	272.333	48.804
- Debiti verso fornitori del Gruppo per fatture da ricevere	970.101	1.341.120
- Debiti verso clienti del Gruppo per note di credito da emettere	439.910	340.278
- Altri debiti verso fornitori del Gruppo	4.933	-
<b>Totale debiti verso Società del Gruppo</b>	<b>1.687.277</b>	<b>1.730.202</b>

La Voce "Altri debiti verso società del Gruppo" si riferisce a note di debito da ricevere.

Non sono iscritti in bilancio debiti verso Società del Gruppo con durata superiore ai 5 anni.

Non sono presenti in bilancio crediti assistiti da garanzie reali.

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 88,42% Italia
- 11,58% Cee

## Debiti tributari

	31/12/2010	31/12/2009
- Debiti verso l'erario per IVA	-	127.081
- Debiti verso l'erario per imposte correnti	-	1.765.709
- Debiti verso l'erario per ritenute effettuate sul personale	1.014.544	773.072
- Debiti verso erario per altre ritenute effettuate	12.919	-
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>1.027.463</b>	<b>2.665.862</b>

La ripartizione territoriale risulta essere la seguente:

- 100,00% Italia

## Altri debiti

	31/12/2010	31/12/2009
- Commissioni provvigioni ed altri addebiti da riconoscere	107.332	17.847
- Compensi da riconoscere ad amministratori e sindaci	106.479	63.204
- Debiti verso il personale dipendente	5.633.792	4.084.904
- Altri debiti	7.366	4.923
- Somme da versare a Fondo pensione	1.630.946	1.446.282
- Somme accantonate in attesa di destinazione TFR	185.415	152.983
- Debiti verso enti previdenziali:	1.092.929	1.267.439
- <i>Debiti verso enti previdenziali per contributi su gratifiche da erogare</i>	690.078	680.286
- <i>Debiti verso enti previdenziali per contributi su "Banca ORE" non goduta</i>	53.538	49.779
- <i>Debiti verso enti previdenziali per contributi su ferie non godute</i>	316.925	327.642
- <i>Altri debiti verso enti previdenziali</i>	32.388	209.732
<b>Totale altri debiti</b>	<b>8.764.259</b>	<b>7.037.582</b>

La voce "altri debiti verso enti previdenziali" si compone di:

- euro 25.977 trattamento di fine rapporto da erogare al fondo tesoreria INPS
- euro 4.840 contributi da versare a INPS per gratifiche
- euro 1.571 altri debiti verso enti previdenziali.

La distribuzione territoriale risulta essere la seguente:

- 95,28% Italia
- 4,72% Extra Cee

### **Altre passività correnti**

La voce comprende i ratei e i risconti passivi che vengono rilevati ogni esercizio e determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale delle poste presenti in bilancio.

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
- Ratei diversi	503	77.584
- Altre passività correnti	16.601	-
<b>Totale altre passività correnti</b>	<b>17.104</b>	<b>77.584</b>

I ratei si riferiscono a spese condominiali.

La distribuzione territoriale risulta essere la seguente:

- 100,00% Italia

## CONTO ECONOMICO

### RICAVI

#### Ricavi della gestione caratteristica

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Proventi per servizi - soci	76.870.401	59.832.014	17.038.387
- <i>Servizi di supporto al Governo del Gruppo</i>	8.308.443	6.605.790	1.702.653
- <i>Servizi di supporto al business</i>	4.714.220	3.304.899	1.409.321
- <i>Servizi di supporto commerciale</i>	8.638.695	5.535.293	3.103.402
- <i>Servizi di controllo</i>	6.896.453	5.257.614	1.638.839
- <i>Servizi informatici</i>	36.533.921	29.708.718	6.825.203
- <i>Servizi tecnico amministrativi</i>	11.778.669	9.419.700	2.358.969
- Proventi per servizi - non soci	1.427.447	1.236.891	190.556
- <i>Servizi di supporto al Governo del Gruppo</i>	391.694	336.566	55.128
- <i>Servizi di supporto al business</i>	10.834	1.875	8.959
- <i>Servizi di supporto commerciale</i>	103.461	58.886	44.575
- <i>Servizi di controllo</i>	195.000	134.475	60.525
- <i>Servizi informatici</i>	484.561	548.935	(64.374)
- <i>Servizi tecnico amministrativi</i>	241.897	156.154	85.743
<b>Totale ricavi della gestione caratteristica</b>	<b>78.297.848</b>	<b>61.068.905</b>	<b>17.228.943</b>

La ripartizione territoriale dei ricavi risulta essere la seguente:

- 99,79% Italia
- 0,17% Cee
- 0,04% Extra Cee

Di seguito si dettagliano i servizi offerti nell'esercizio 2010:

- Servizi di supporto al governo del gruppo:
  - o base dati per controlli; analisi finanziaria; risorse umane; servizi legali; servizi tributari; servizi bilancio e segnalazioni.
- Servizi di supporto al business:
  - o organizzazione crediti; organizzazione reti; organizzazione trading on-line, negoziazione e strumenti finanziari; analisi tecnica; servizi di supporto alla raccolta e banca assicurazione.
- Servizi di supporto commerciale:
  - o marketing e banca del futuro (marketing, contact center, internet & mobile banking, portale e web marketing, progetti di innovazione multicanale); reclami; segnalatori.
- Servizi di controllo:
  - o controlli operativi (controlli operativi accentrati; controllo crediti; contenzioso).
- Servizi informatici:
  - o trading on-line; Pos; SBA Chennai Branch; architetture e sistemi (impianti; disaster recovery; coordinamento progetti trasversali; innovazione e qualità; sistemi centrali; sistemi distribuiti; infrastruttura applicativa; organizzazione; operation-gestione), soluzioni (titoli e TOL; raccolta; crediti; sistemi di pagamento tradizionali; assicurativo; organizzative generali; risorse umane; sistemi di pagamento elettronici; procedure di base).

- Servizi tecnico amministrativi:
  - o Amministrazione; tenuta della contabilità; servizi tecnici di supporto (tecnico; sicurezza; ciclo del passivo e archivi; acquisti); organizzazione servizi tecnici di supporto.

I proventi per servizi derivano dalle attività svolte dalla Società sia per le Società consorziate che per le Società non consorziate facenti parte del Gruppo Banca Sella per i seguenti importi:

Società consorziate:

Servizi resi a: Brosel S.p.A.	euro	56.793
Servizi resi a: CBA Vita S.p.A.	euro	200.514
Servizi resi a: Sella Gestioni SGR S.p.A.	euro	279.081
Servizi resi a: Banca Patrimoni Sella & C. S.p.A.	euro	3.442.030
Servizi resi a: Banca Sella Nord Est Bovio Calderari S.p.A.	euro	3.901.104
Servizi resi a: Banca Sella Sud Arditi Galati S.p.A.	euro	7.444.930
Servizi resi a: Banca Sella Holding S.p.A.	euro	17.969.977
Servizi resi a: Banca Sella S.p.A.	euro	43.575.972
<b>Totale servizi resi a Società consorziate</b>	<b>euro</b>	<b>76.870.401</b>

Società non consorziate facenti parte del Gruppo Banca Sella:

Servizi resi a: Selgest S.A.	euro	87
Servizi resi a: Family Advisory SIM S.p.A. - Sella & Partners	euro	1.000
Servizi resi a: Sella Synergy India Private Ltd	euro	6.710
Servizi resi a: Secursel s.r.l.	euro	8.080
Servizi resi a: Banque BPP S.A.	euro	8.550
Servizi resi a: Sella Bank Luxembourg S.A.	euro	8.550
Servizi resi a: Sella Life Ltd	euro	17.657
Servizi resi a: Sella Capital Management SGR S.p.A. - in liquidazione	euro	21.110
Servizi resi a: Sella Bank AG	euro	22.500
Servizi resi a: Immobiliare Lanificio Maurizio Sella S.p.A.	euro	30.830
Servizi resi a: Immobiliare Sella S.p.A.	euro	38.800
Servizi resi a: Selfid S.p.A.	euro	39.735
Servizi resi a: Selir S.r.l.	euro	103.080
Servizi resi a: Consel S.p.A.	euro	222.340
Servizi resi a: Easy Nolo S.p.A.	euro	416.406
Servizi resi a: Biella Leasing S.p.A.	euro	443.679
<b>Totale servizi resi a Società del Gruppo non consorziate</b>	<b>euro</b>	<b>1.389.114</b>

Sono inoltre stati resi servizi a Società non consorziate e non facenti parte del Gruppo Banca Sella per i seguenti importi:

Servizi resi a: Selban S.p.A.	euro	2.500
Servizi resi a: Finanziaria 2006 S.p.A.	euro	3.000
Servizi resi a: Inchiario Assicurazioni S.p.A.	euro	32.833
<b>Totale servizi resi a Società non del Gruppo e non consorziate</b>	<b>euro</b>	<b>38.333</b>

## Altri ricavi e proventi

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Utili da alienazione di beni strumentali derivanti dalla gestione ordinaria	-	3	(3)
- Auto aziendali, locazione fabbricati, finanziamenti	2.243	1.857	386
- Trattenuta per mancato preavviso dimissioni del personale dipendente	1.568	731	837
- Abbuoni e arrotondamenti attivi diversi	13	10	3
- Recupero spese diverse	26.916	3.303	23.613
- Altri proventi	149.896	89.304	60.592
- Recupero spese personale comandato	47.480	11.386	36.094
- Proventi da sviluppo software	281.047	-	281.047
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>509.163</b>	<b>106.594</b>	<b>402.569</b>

La voce “recupero spese personale comandato” si riferisce prevalentemente (euro 41.530) a recupero spese di trasferta.

La voce “altri proventi” si riferisce prevalentemente (euro 145.000) a contributi per la formazione del personale dipendente.

La ripartizione territoriale degli altri ricavi e proventi risulta essere la seguente:

- 99,00% Italia
- 0,68% Cee
- 0,32% Extra Cee



## COSTI

### Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Materiali diversi di cancelleria	267.719	276.308	(8.589)
- Spese legali e notarili	74.489	38.066	36.423
- Canoni vari e spese per servizi resi da terzi	2.806.300	1.792.913	1.013.387
- Assistenza informatica e consulenze diverse	3.478.196	3.310.042	168.154
- Spese bancarie	4.783	1.911	2.872
- Assicurazioni diverse	142.494	69.963	72.531
- Collaborazione coordinate e continuative	239.428	229.477	9.951
- Spese per corsi di formazione	280.418	331.110	(50.692)
- Abbonamenti	15.215	15.727	(512)
- Inserzioni, pubblicità e spese di rappresentanza	50.008	73.876	(23.868)
- Telefoniche	345.641	380.261	(34.620)
- Postali, telegrafiche	83.573	103.582	(20.009)
- Spese per canoni telefonici e per trasmissione dati	574.661	478.052	96.609
- Energia elettrica e riscaldamento	1.100.160	827.872	272.288
- Spese viaggio	413.475	320.909	92.566
- Spese per trasporti	113.528	70.706	42.822
- Vigilanza e scorta valori	13.607	4.883	8.724
- Spese di manutenzione, riparazione	1.966.856	1.529.063	437.793
- Pulizia locali	234.565	122.395	112.170
- Omaggi al personale	72.139	34.652	37.487
- Compensi agli Amministratori	164.131	116.193	47.938
- Compensi al Collegio sindacale	62.803	63.598	(795)
- Spese società di revisione	55.314	26.566	28.748
- Spese condominiali	643.268	377.077	266.191
- Consulenze amministrative	510	78.049	(77.539)
- Altre spese di consulenza	454.040	544.444	(90.404)
- Spese per il personale comandato	1.851.009	1.239.690	611.319
- Spese fornitura lavoro interinale e stage	124.340	88.012	36.328
- Spese diverse	380.974	175.633	205.341
- Noleggio HW e SW e EDP	301.145	367.387	(66.242)
- Altri noleggi	1.184	1.138	46
- Spese per Sito Internet	2.719	22.652	(19.933)
- Acqua	15.138	9.448	5.690
- Spese ricerca e selezione personale	46.343	47.538	(1.195)
- Spese per Providers Diversi	1.959.993	1.541.711	418.282
- Affitto locali uso foresteria	54.461	22.266	32.195
- Affitto locali	1.799.224	926.585	872.639
- Spese per indagini di mercato	-	17.037	(17.037)
<b>Totale acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi</b>	<b>20.193.851</b>	<b>15.676.792</b>	<b>4.517.059</b>

La voce "spese diverse" si compone di:

- euro	142.526	spese per materiali vari di consumo
- euro	5.819	spese per esami psico-attitudinali
- euro	90.302	spese varie per facchinaggio
- euro	23.928	spese per materiali per manutenzioni
- euro	54.452	spese per informazioni e visure diverse
- euro	34.888	spese per visite mediche
- euro	15.722	spese per materiali di pulizia e raccolta e smaltimento rifiuti
- euro	13.337	altre spese

La ripartizione territoriale dei costi "Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi" risulta essere la seguente:

- 84,97% Italia
- 11,13% Cee
- 3,90% Extra Cee

La voce "spese per il personale comandato" si riferisce alle risorse impiegate con l'istituto del comando da Società del Gruppo; nella tabella sottostante si evidenzia il numero di risorse medie e puntuale a fine periodo.

Numero puntuale risorse comandate	31/12/2010
<b>Tempo pieno</b>	
- Dirigenti	1
- Quadri direttivi	11
- Restante personale	19
<b>Part time</b>	
- Dirigenti	0
- Quadri direttivi	0,5
- Restante personale	0,5

Numero medio risorse comandate	2010
<b>Tempo pieno</b>	
- Dirigenti	1,000
- Quadri direttivi	8,770
- Restante personale	22,992
<b>Part time</b>	
- Dirigenti	0,000
- Quadri direttivi	0,500
- Restante personale	0,836

## Costo del lavoro

La voce "costo del lavoro" per un importo di euro 39.642.758 comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, il costo delle ferie non godute, gli oneri sociali, gli accantonamenti previsti dalla Legge e dai contratti vigenti opportunamente attualizzati e il costo per il lavoro interinale.

Il costo per il personale comandato rimane ricompreso tra i costi di "Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi".

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Salari e stipendi	29.104.357	22.313.329	6.791.028
- Oneri sociali	7.758.763	5.919.331	1.839.432
- Accantonamento al trattamento di fine rapporto	142.906	107.285	35.621
- Indennità di fine rapporto corrisposta nell'esercizio	3.166	2.791	375
- Fondo integrativo pensione	831.827	597.844	233.983
- Fondo da riversare a tesoreria INPS	1.331.140	1.037.973	293.167
- Altri costi	470.599	426.650	43.949
<b>Totale costo del lavoro</b>	<b>39.642.758</b>	<b>30.405.203</b>	<b>9.237.555</b>

La voce "Salari e stipendi" è composta da :

- euro 30.603.488 Salari e stipendi
- euro (1.499.131) Recupero spese personale della Società distaccato presso altre Società del Gruppo.

La ripartizione dei costi relativi al personale risulta essere la seguente:

- 99,19% Italia
- 0,81% Extra Cee.

La voce "Accantonamento trattamento fine rapporto" ricomprende l'effetto positivo dell'attualizzazione del fondo al 31 dicembre 2010 per un importo di euro 122.097.

La voce "Altri costi" si compone di:

- contributi assicurazione sanitaria personale dipendente per euro 355.591
- fornitura di lavoro interinale per euro 65.089
- provvidenze ai figli studenti del personale dipendente e assegni ai figli minori dei dipendenti per euro 48.773
- altre spese per euro 1.146

Ai sensi del n. 15 dell'art.2427 del Codice Civile viene di seguito esposto il numero dei dipendenti medio e puntuale a fine periodo.

Numero puntuale dipendenti		31/12/2010	Numero medio dipendenti		2010
<b>Tempo pieno</b>			<b>Tempo pieno</b>		
- Dirigenti		5	- Dirigenti		3,271
- Quadri direttivi		124	- Quadri direttivi		128,472
- Restante personale		662	- Restante personale		709,934
<b>Part time</b>			<b>Part time</b>		
- Dirigenti		0	- Dirigenti		0,000
- Quadri direttivi		4,5	- Quadri direttivi		4,293
- Restante personale		54	- Restante personale		53,552

## Ammortamenti e svalutazioni

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	12.043.335	8.411.084	3.632.251
- Software	12.013.364	8.366.951	3.646.413
- Altre	29.971	44.133	(14.162)
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	5.501.081	4.749.869	751.212
- fabbricati	111.955	83.966	27.989
- mobili e arredi	62.716	41.319	21.397
- macchine elaborazione dati EAD	4.586.279	4.191.704	394.575
- altri beni	740.131	432.880	307.251
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>17.544.416</b>	<b>13.160.953</b>	<b>4.383.463</b>

L'ammortamento della voce "altri beni" si compone dei seguenti importi:

- euro 420.040 macchinari apparecchi e attrezzature varie,
- euro 65.064 macchine ufficio elettroniche,
- euro 85.782 impianti di allarme e ripresa fotografica,
- euro 137.912 impianti di comunicazione e telesegnalazione,
- euro 11.089 impianti di sollevamento sicurezza e pesatura,
- euro 20.244 automezzi.

L'ammortamento della voce "Software" si compone di:

- euro 147.688 ammortamento software generato internamente
- euro 11.865.676 ammortamento software non generato internamente

La ripartizione dei costi relativi ad ammortamenti e svalutazioni risulta essere la seguente:

- 99,73% Italia
- 0,27% Extra Cee.

## Accantonamento ai fondi rischi ed oneri

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Fondo solidarietà	114.356	945.760	(831.404)
<b>Totale accantonamenti ai fondi rischi ed oneri</b>	<b>114.356</b>	<b>945.760</b>	<b>(831.404)</b>

Il fondo presente al 31 dicembre 2010 è stato imputato tenendo conto dell'attualizzazione che ha influito sull'accantonamento dell'esercizio per euro 4.889.

La ripartizione dei costi relativi ad ammortamenti e svalutazioni risulta essere la seguente:

- 100,00% Italia

## Oneri diversi di gestione

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Contributi associativi	64.490	34.562	29.928
- Perdite da alienazione di beni strumentali derivanti dalla gestione ordinaria	60.544	990	59.554
- Penali passive contrattuali	28.945	3.410	25.535
- Arrotondamenti passivi	7	7	-
- Iscrizioni ad Albi Professionali	12.103	7.192	4.911
- Altri oneri	5.418	2.918	2.500
- Imposta di bollo	74	111	(37)
- Imposta comunale sugli immobili	20.040	16.234	3.806
- Diritti C.C.I.A.A.	3.047	498	2.549
- Iva indebitabile pro rata	268	4.232	(3.964)
- Tassa vidimazione libri sociali	516	516	-
- Altre imposte e tasse	118.103	40.510	77.593
- Sanzioni Amministrative e fiscali	1.690	2.206	(516)
- Erogazioni liberali	3.569	500	3.069
- Rimborso danni	137.312	222.765	(85.453)
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>456.126</b>	<b>336.651</b>	<b>119.475</b>

La ripartizione territoriale dei costi sopra menzionati risulta essere la seguente:

- 96,54% Italia
- 0,05% Cee
- 3,41% Extra Cee.

I rimborsi danni si riferiscono prevalentemente a rimborsi danni riconosciuti alle società consorziate per anomalie su servizi offerti, la suddivisione risulta la seguente:

- rimborsi danni riconosciuti a Banca Patrimoni Sella & c. S.p.A. per euro 63.281
- rimborsi danni riconosciuti a Banca Sella Sud Arditi Galati S.p.A. per euro 35.957
- rimborsi danni riconosciuti a Banca Sella S.p.A. per euro 32.507
- rimborsi danni riconosciuti a Banca Sella nord Est S.p.A. per euro 3.515
- rimborso danni auto a noleggio per euro 2.052.

Le altre imposte e tasse si riferiscono a:

- tasse registrazione contratti di affitto per euro 8.374
- tassa nettezza urbana per euro 98.656
- tassa circolazione auto per euro 2.353
- tasse e diritti vari per euro 8.720

## Proventi finanziari

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
- Interessi attivi su depositi e conti correnti Banche del gruppo	26.167	37.043	(10.876)
- Interessi attivi su depositi e conti correnti Banche non del gruppo	11.347	-	11.347
- Interessi attivi su carte commerciali	-	2.170	(2.170)
- Utile su cambi	76.560	937	75.623
- Interessi attivi su depositi cauzionali	9	-	9
- Utili da negoziazione SICAV	-	420	(420)
<b>Totale</b>	<b>114.083</b>	<b>40.570</b>	<b>73.513</b>

La ripartizione territoriale dei proventi sopra menzionati risulta essere la seguente:

- 97,34% Italia
- 2,66% Extra Cee

L'utile su cambi è principalmente dovuto a differenze cambi da valutazione per il consolidamento contabile della Sella Servizi Bancari Chennai Branch.

## Imposte sul reddito dell'esercizio

	31/12/2010	31/12/2009	Variazione
<b>Imposte correnti</b>	<b>1.482.457</b>	<b>1.807.011</b>	<b>(324.554)</b>
IRES	138.953	852.081	(713.128)
IRAP	26.769	26.758	11
Altre imposte sul reddito stabile organizzazione estero	183.708	-	183.708
IRAP gravante sul costo del personale	1.133.027	928.172	204.855
<b>Variazione imposte correnti esercizi precedenti</b>	<b>72.020</b>	<b>(5.505)</b>	<b>77.525</b>
<b>Variazioni imposte anticipate e differite</b>	<b>33.989</b>	<b>(631.326)</b>	<b>665.315</b>
Variazione delle imposte anticipate (+/-)	2.261	(631.326)	633.587
<i>Imposte anticipate sorte nell'esercizio</i>	(607.878)	(763.226)	155.348
<i>Variazione imposte anticipate esercizi precedenti</i>	(2.974)	(3.334)	360
<i>Imposte anticipate annullate nell'esercizio</i>	613.113	135.234	477.879
Variazione delle imposte differite (+/-)	31.728	-	31.728
<i>Imposte differite sorte nell'esercizio</i>	31.728	-	31.728
<b>Totale</b>	<b>1.588.466</b>	<b>1.170.180</b>	<b>418.286</b>

La ripartizione territoriale dei proventi sopra menzionati risulta essere la seguente:

- 90,41% Italia
- 9,59% Extra Cee

La variazione patrimoniale delle imposte anticipate risulta essere pari ad euro 65.608 il differenziale di euro 74.988 rispetto alla movimentazione del conto economico è dovuta a:

- euro 73.207 insorgenza di imposte anticipate sulla riserva negativa per acquisto ramo d'azienda della Sella Servizi Bancari S.C.P.A. - Chennai Branch, queste imposte verranno nel corso degli anni recuperate in contropartita al conto economico.
- euro 1.781 è dovuta alla differenza cambi alla data di riferimento del bilancio relativa alla Sella Servizi Bancari Chennai Branch.

L'importo di euro 1.588.466 è formato da:

- imposte correnti e variazione imposte anticipate e differite di Sella Servizi Bancari S.C.P.A. per euro 1.367.119,

- variazione di imposte correnti degli esercizi precedenti di Sella Servizi Bancari S.C.P.A. per euro 72.020,
- variazione di imposte anticipate degli esercizi precedenti di Sella Servizi Bancari S.C.P.A. per euro (2.974),
- imposte correnti anticipate e differite di Sella Servizi Bancari S.C.P.A. - Chennai Branch per euro 152.301

Di seguito viene esposta la riconciliazione tra l'aliquota teorica del 31,17% e l'aliquota effettiva del 163,83% del periodo.

Descrizione	Imponibile	Aliquota	Imposte sul reddito
Utile della operatività corrente al lordo delle imposte	<b>969.587</b>		
Aliquota nominale <sup>(1)</sup>		31,17%	302.191
Imposte estere non recuperabili	-	9,17%	88.883
Deduzione 4% su quote TFR trasferite a fondo pensione	(78.764)	(2,23%)	(21.660)
Deduzione IRAP da IRES	(96.643)	(2,74%)	(26.577)
Costi non deducibili	509.816	16,39%	158.894
Altre differenze		(1,94%)	(18.811)
<b>Aliquota rettificata</b>		<b>49,81%</b>	<b>482.920</b>
Altri differenziali tra imponibile IRES e IRAP	(538.134)	(2,04%)	(19.733)
Costo del personale non deducibile IRAP	30.896.027	116,86%	1.133.027
Voci che non rientrano nella base imponibile IRAP - accantonamenti per rischi	125.519	0,47%	4.603
Voci che non rientrano nella base imponibile IRAP - proventi ed oneri finanziari	(114.083)	(0,43%)	(4.183)
Voci che non rientrano nella base imponibile IRAP - proventi ed oneri straordinari	(222.745)	(0,84%)	(8.168)
<b>Aliquota effettiva</b>		<b>163,83%</b>	<b>1.588.466</b>

<sup>(1)</sup>: aliquota IRES + aliquota IRAP media ponderata sulla base della distribuzione territoriale della base imponibile

## ALTRE INFORMAZIONI

### Rischio di credito:

Si ravvisa che, in considerazione del fatto che la Società vanta crediti quasi esclusivamente con società del Gruppo ed enti previdenziali, non sono identificati particolari rischi di credito.

### Rischi di mercato

#### Rischi di tasso

Si ravvisa che le caratteristiche di rendimento delle attività/passività finanziarie della Società sono tali da non identificare la presenza di rischi di tasso.

#### Rischi di prezzo

Si evidenzia che non si ravvisano elementi tali da identificare la presenza di rischio di prezzo.

#### Rischi di cambio

Si evidenzia che la Società è soggetta a rischio di cambio sul fondo di dotazione per la Stabile Organizzazione all'estero.

#### Rischi operativi

La Società, sulla base del monitoraggio effettuato nel corso dell'esercizio, non ha identificato rischi operativi significativi di natura sia qualitativa sia quantitativa.

### Operazioni con parti correlate

#### Informazioni sui compensi degli Amministratori e dei Dirigenti

Si segnala che non sono presenti Dirigenti con responsabilità strategiche.

Di seguito vengono evidenziati i compensi corrisposti ad Amministratori e Sindaci, in ottemperanza a quanto disposto dal n. 16 dell'art.2427 del Codice Civile:

<b>Compensi Amministratori e Sindaci</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
- Compensi Amministratori	164.131	116.193
- Compensi Collegio Sindacale	62.803	63.598
<b>Totale compensi Amministratori e Sindaci</b>	<b>226.934</b>	<b>179.791</b>

#### Crediti e garanzie rilasciate a favore di Amministratori e Sindaci

Si evidenzia che per l'esercizio in corso non risultano in essere crediti e garanzie rilasciate in favore di Amministratori e Sindaci.

### Informazioni sulle transazioni con parti correlate

La Società non intrattiene rapporti con parti identificabili come correlate ulteriori rispetto alle società del gruppo di appartenenza. Tutti i rapporti in essere con società del gruppo di appartenenza sono inoltre riconducibili all'attività specifica della Società.

Ai sensi del n. 22bis dell'art.2427 del codice civile, nelle tabelle seguenti vengono riportate le transazioni economiche e patrimoniali con le società del Gruppo:

#### **Rapporti Sella Servizi Bancari verso Società del Gruppo: dati patrimoniali**

	<b>Crediti verso Società del Gruppo</b>	<b>Altre attività correnti</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Debiti verso Società del Gruppo</b>	<b>Altri debiti</b>
Banca Patrimoni sella & c. S.p.A.	295.920	-	-	28.335	51.460
Banca Sella Holding S.p.A.	305.682	-	-	999.251	12.550
Banca Sella Nord Est Bovio Calderari S.p.A.	386.103	-	-	19.504	1.602
Banca Sella S.p.A.	594.861	-	18.323.368	97.604	16.347
Banca Sella Sud Arditi Galati S.p.A.	401.694	-	-	127.331	6.830
Banque BPP S.A.	-	-	-	-	221
Biella Leasing S.p.A.	13.235	-	-	-	5.441
Brosel S.p.A.	10.377	-	-	-	158
CBA Vita S.p.A.	-	-	-	6.486	136
Consel S.p.A.	29.515	-	-	-	150
Easy Nolo S.p.A.	49.562	-	-	138.119	205
Family Advisory SIM S.p.A. - Sella & Partners	1.200	-	-	-	-
Immobiliare Lanificio Maurizio Sella S.p.A.	1.740	2.521	-	21.351	-
Immobiliare Sella S.p.A.	-	-	-	53.598	-
Selfid S.p.A.	2.633	-	-	-	178
Selir S.r.l.	-	-	-	195.339	1
Sella Gestioni SGR S.p.A.	25.885	-	-	359	140
Sella Life Ltd	567	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.118.974</b>	<b>2.521</b>	<b>18.323.368</b>	<b>1.687.277</b>	<b>95.419</b>



**Rapporti Sella Servizi Bancari verso Società del Gruppo e società consorziate e non consorziate: dati economici**

	Ricavi della Gestione caratteristica	Altri ricavi e proventi	Proventi finanziari	Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	Costo del lavoro	Oneri diversi di gestione
Banca Patrimoni sella & c. S.p.A.	3.442.030	2.688	-	151.146	(53.834)	64.647
Banca Sella Holding S.p.A.	17.969.977	114.337	-	1.147.908	(546.631)	12.550
Banca Sella Nord Est Bovio Calderari S.p.A.	3.901.104	982	-	131.105	-	4.932
Banca Sella S.p.A.	43.575.972	23.249	26.167	408.525	(789.562)	42.289
Banca Sella Sud Arditì Galati S.p.A.	7.444.930	252	-	613.696	(11.336)	38.250
Banque BPP S.A.	8.550	-	-	-	-	221
Biella Leasing S.p.A.	443.679	230	-	-	(13.606)	423
Brosel S.p.A.	56.793	-	-	-	-	158
CBA Vita S.p.A.	200.514	-	-	-	-	136
Consel S.p.A.	222.340	-	-	-	-	150
Easy Nolo S.p.A.	416.406	161.785	-	756.776	(83.427)	205
Family Advisory SIM S.p.A. - Sella & Partners	1.000	-	-	-	-	-
Finanziaria 2006 S.p.A.	3.000	-	-	-	-	-
Immobiliare Lanificio Maurizio Sella S.p.A.	30.830	-	-	704.451	-	-
Immobiliare Sella S.p.A.	38.800	-	-	933.304	-	-
Inchiaro Assicurazioni S.p.A.	32.833	-	-	-	-	-
Secursel s.r.l.	8.080	-	-	-	-	-
Selban S.p.A.	2.500	-	-	-	-	-
Selfid S.p.A.	39.735	578	-	-	(735)	178
Selgest S.A.	87	-	-	-	-	-
Selir S.r.l.	103.080	-	-	2.032.700	-	-
Sella Bank A.G.	22.500	-	-	-	-	-
Sella Bank Luxembourg S.A.	8.550	3.469	-	-	-	-
Sella Capital Management SGR S.p.A. - in liquidazione	21.110	-	-	-	-	-
Sella Gestioni SGR S.p.A.	279.081	25.908	-	621	-	140
Sella Life Ltd	17.657	-	-	-	-	-
Sella Synergy India Ltd	6.710	-	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>78.297.848</b>	<b>333.478</b>	<b>26.167</b>	<b>6.880.232</b>	<b>(1.499.131)</b>	<b>164.279</b>

## Dichiarazioni in ottemperanza alla Normativa nazionale

In ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 10 della Legge 72/1983, si dichiara che non sono state effettuate rivalutazioni sui beni materiali.

In ottemperanza a quanto disposto dal n. 7 dell'art.2427 del Codice Civile si riportano negli allegati n.1 e n.1bis il dettaglio dei movimenti di Patrimonio Netto ed il dettaglio della possibilità di utilizzo e distribuzione delle riserve.

In ottemperanza a quanto disposto dal n. 14 dell'art.2427 del Codice Civile si riporta nell'allegato n.2 la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di fiscalità differita attiva e passiva.

In ottemperanza a quanto disposto dal n. 16 bis dell'art.2427 del Codice Civile, si evidenzia che le informazioni richieste relativamente ai compensi della Società di Revisione vengono segnalate all'interno della nota integrativa del bilancio consolidato del Gruppo in quanto la Società è inclusa in un ambito di consolidamento.

In ottemperanza a quanto disposto dal 4° comma dell'art 2427 bis del Codice Civile vengono esposti nell'allegato 3 i dati riepilogativi dell'ultimo bilancio della Società che esercitava l'attività di direzione e coordinamento alla data di chiusura dell'esercizio in corso. Si forniscono nel dettaglio inoltre le seguenti informazioni:

Società capogruppo del gruppo creditizio denominato "Gruppo Banca Sella" al quale la Società appartiene è il seguente:

Denominazione	Banca Sella Holding S.p.A.
Sede	Piazza Gaudenzio Sella 1 - Biella

Biella, 23 marzo 2011

In originale firmato

In nome e per conto del Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dott. Maurizio Sella

## Allegato n. 1 al Bilancio al 31 dicembre 2010

Natura/descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie	Riserva statutaria	Riserva FTA	Altre Riserve	Utile/perdite portate a nuovo	Utile/perdita d'esercizio
<b>Saldi finali al 31/12/2008</b>	<b>520.000</b>	<b>128.409</b>	-	-	<b>(795)</b>	<b>121.518</b>	<b>167</b>	<b>30.942</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio:</b>								
- a riserva legale	-	-	-	-	-	-	-	-
- ad altre riserve:	-	-	-	-	-	30.942	-	(30.942)
- riserva straordinaria	-	-	-	-	-	30.942	-	(30.942)
- utile/perdita a nuovo	-	-	-	-	-	-	-	-
- dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Utile/perdita dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	(479.470)
<b>Aumento capitale Sociale</b>	<b>44.749.771</b>	-	-	-	-	-	-	-
Variazione riserve da conferimento società del Gruppo	-	-	-	-	-	(587.263)	-	-
<b>Saldi finali al 31/12/2009</b>	<b>45.269.771</b>	<b>128.409</b>	-	-	<b>(795)</b>	<b>(434.803)</b>	<b>167</b>	<b>(479.470)</b>

Natura/descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie	Riserva statutaria	Riserva FTA	Altre Riserve	Utile/perdite portate a nuovo	Utile/perdita d'esercizio
<b>Saldi finali al 31/12/2009</b>	<b>45.269.771</b>	<b>128.409</b>	-	-	<b>(795)</b>	<b>(434.803)</b>	<b>167</b>	<b>(479.470)</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio:</b>								
- a riserva legale	-	-	-	-	-	-	-	-
- ad altre riserve:	-	-	-	-	-	-	-	-
- riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-	-	-
- utile/perdita a nuovo	-	-	-	-	-	-	(259.470)	259.470
- dividendi / Coperture perdite	-	-	-	-	-	-	-	220.000
- Utile/perdita dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	(618.879)
<b>Aumento capitale Sociale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variazione conferimento ramo azienda</b>	-	-	-	-	-	(2.099.201)	-	-
<b>Saldi finali al 31/12/2010</b>	<b>45.269.771</b>	<b>128.409</b>	-	-	<b>(795)</b>	<b>(2.534.004)</b>	<b>(259.303)</b>	<b>(618.879)</b>

**Allegato n. 1bis al Bilancio al 31 dicembre 2010**

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
<b>Capitale</b>	45.269.771 B		-	-	-
Riserve di utili:					
Riserva legale	128.409 A,B,C		128.409	-	-
Riserva straordinaria	152.460 A,B,C		152.460	-	-
Riserva da conferimento immobili	(587.263) -		(587.263)	-	-
Riserva FTA	(795) -		(795)	-	-
Riserva da acquisto ramo azienda	(2.099.201) -		(2.099.201)	-	-
Utili portati a nuovo	(259.303) -		(259.303)	-	-
<b>Totale</b>	<b>(2.665.693)</b>		<b>- (2.665.693)</b>	-	-
<b>Quota non distribuibile (*)</b>	-	-	-	-	-
<b>Residuo quota distribuibile</b>	-	-	<b>(2.665.693)</b>	-	-

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

(\*): Quota non ammortizzata dei costi pluriennali

**Allegato n. 2 al Bilancio al 31 dicembre 2010** - Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di fiscalità differita attiva e passiva (n. 14 art.2427 del Codice Civile)

**IMPOSTE ANTICIPATE RIEPILOGO**

DESCRIZIONE	Imposte anticipate al 31/12/2009			variazione da dichiarazione 2010 e differenziali cambio			Utilizzi imposte 2010			Accantonamenti imposte 2010			Imposte anticipate al 31/12/2010		
	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta
Spese di rappresentanza	345	32,32%	112				185	32,32%	60				160	32,32%	52
Spese del personale ac.fdo pens.CFL CTD	-	27,50%	-							698	27,50%	192	698	27,50%	192
Compensi Amministratori	7.188	27,50%	1.976	9.636	27,50%	2.650	16.824	27,50%	4.628	43.676	27,50%	12.011	43.676	27,50%	12.011
IAS stralcio oneri pluriennali	1.387	27,50%	380				1.387	27,50%	380				-	27,50%	-
IAS stralcio marchi	852	27,50%	233				36	27,50%	10				816	27,50%	225
Ammortamento Immobili	336.136	31,40%	105.546										336.136	31,40%	105.546
Ammortamento Mobili										31.479	27,50%	8.657	31.479	27,50%	8.657
Ammortamento Mobili	3.805.492	27,50%	1.046.509				1.229.964	27,50%	338.241	1.864.329	27,50%	512.690	4.439.857	27,50%	1.220.960
Storno attività immateriali non capitalizzabili	34.675	27,50%	9.535				11.688	27,50%	3.214				22.987	27,50%	6.321
Storno attività immateriali non capitalizzabili	518	31,40%	178		3,90%	(15)	389	31,40%	122				129	31,40%	41
Storno attività immateriali non capitalizzabili	130	3,90%	(18)		23,60%	23	130	3,90%	5				(0)	3,90%	-
Storno spese impianto non capitalizzabili	21.338	27,50%	5.867				5.335	27,50%	1.467	-	27,50%	-	16.003	27,50%	4.401
Accantonamenti a fondi indeducibili	945.780	27,50%	260.089				846.736	27,50%	232.853	114.356	27,50%	31.449	213.400	27,50%	58.685
Tassa nettezza urbana non pagata										16.601	27,50%	4.565	16.601	27,50%	4.565
Differenza cambi										25.116	27,50%	6.907	25.116	27,50%	6.907
Quote associative non pagate	7.732	27,50%	2.125				7.732	27,50%	2.125				-	27,50%	-
Interessi di mora non pagati	71	27,50%	20										71	27,50%	20
Deduzione IRAP da IRES 2009	93.181	27,50%	25.625	1.150	27,50%	316	94.331	27,50%	25.941				-	27,50%	-
Riserva negativa acquisto ramo azienda				2.059.503	3,55%	73.207	114.417	3,55%	4.067				1.945.086	3,55%	69.140
Imposte differite spese del personale Chennai Branch						1.781			-	78.588	42,23%	31.407			33.188
<b>TOTALI</b>	<b>5.254.825</b>		<b>1.458.184</b>	<b>2.070.289</b>		<b>77.962</b>	<b>2.329.154</b>		<b>613.113</b>	<b>2.174.843</b>		<b>607.878</b>	<b>7.092.215</b>		<b>1.530.911</b>

**IMPOSTE DIFFERITE RIEPILOGO**

DESCRIZIONE	Imposte differite al 31/12/2009			variazione da dichiarazione 2010 e rilevazioni per acquisto ramo			Utilizzi imposte 2010			Accantonamenti imposte 2010			Imposte differite al 31/12/2010		
	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta	Imponibile	%	Imposta
Differenze cambi da valutazione										115.375	27,50%	31.728			31.728
Ricalcolo ammortamenti loc.beni di terzi	6.676	31,40%	2.096		31,40%	-							6.676	31,40%	2.096
<b>TOTALI</b>	<b>6.676</b>		<b>2.096</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>115.375</b>		<b>31.728</b>	<b>6.676</b>		<b>33.824</b>

## Allegato n. 3 al Bilancio al 31 dicembre 2010

Si segnala, ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile, che la Società è stata sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Banca Sella Holding S.p.A., Capogruppo del Gruppo Banca Sella.

### SCHEMI DI BILANCIO DELLA SOCIETA' CHE ESERCITA L'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Si allegano Stato Patrimoniale e Conto Economico di Banca Sella Holding S.p.A. relativi agli esercizi 2009 e 2008, quale società che alla data del 31 dicembre 2010 esercitava attività di direzione e coordinamento.

Voci dell'attivo	31/12/2009	31/12/2008
20. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.090.869.443	494.909.815
40. Attività finanziarie disponibili per la vendita	17.739.862	32.984.736
50. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	69.086.633	63.106.775
60. Crediti verso banche	1.471.723.886	3.321.064.282
70. Crediti verso clientela	1.388.212.764	1.652.319.490
80. Derivati di copertura	258.533	1.769.318
100. Partecipazioni	760.056.127	721.087.431
110. Attività materiali	44.955.807	61.930.337
120. Attività immateriali	4.117.235	31.703.721
di cui:		
- avviamento	-	-
130. Attività fiscali	14.622.476	21.824.130
a) correnti	7.986.427	13.309.597
b) anticipate	6.636.049	8.514.533
150. Altre attività	39.162.190	67.572.778
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>4.900.804.956</b>	<b>6.470.272.813</b>

Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2009	31/12/2008
10. Debiti verso banche	2.859.453.745	3.961.906.910
20. Debiti verso clientela	110.160.954	128.730.776
30. Titoli in circolazione	1.203.852.585	1.622.590.362
40. Passività finanziarie di negoziazione	139.037.061	121.735.483
80. Passività fiscali	4.915.577	1.889.103
a) correnti	4.491.560	580.153
b) differite	424.017	1.308.950
100. Altre passività	82.537.105	145.244.597
110. Trattamento di fine rapporto del personale	3.624.044	12.740.449
120. Fondi per rischi ed oneri:	25.099.055	25.188.869
a) quiescenza e obblighi simili	-	-
b) altri fondi	25.099.055	25.188.869
130. Riserve da valutazione	5.218.887	4.508.358
160. Riserve	293.919.256	294.090.262
170. Sovrapprezzi di emissione	49.413.513	49.413.513
180. Capitale	100.500.000	100.500.000
200. Utile d'esercizio	23.073.174	1.734.131
<b>Totale del passivo</b>	<b>4.900.804.956</b>	<b>6.470.272.813</b>

Voci	31/12/2009	31/12/2008
10. Interessi attivi e proventi assimilati	85.728.741	249.713.961
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(67.417.733)	(252.941.271)
<b>30. Margine di interesse</b>	<b>18.311.008</b>	<b>(3.227.310)</b>
40. Commissione attive	90.729.369	90.749.827
50. Commissioni passive	(56.207.135)	(54.185.630)
<b>60. Commissioni nette</b>	<b>34.522.234</b>	<b>36.564.197</b>
70. Dividendi e proventi simili	24.729.190	47.684.110
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	25.310.701	10.061.041
90. Risultato netto dell'attività di copertura	(33.964)	(309.836)
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	8.879.426	14.644
a) crediti	958.982	-
b) attività finanziarie disponibili per la vendita	7.888.133	(8.443)
c) attività finanziarie detenute sino a scadenza	(47)	-
d) passività finanziarie	32.358	23.087
110. Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	-	-
<b>120. Margine di intermediazione</b>	<b>111.718.595</b>	<b>90.786.846</b>
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di:	(2.253.672)	(24.078.318)
a) crediti	(401.314)	(385.178)
b) attività finanziarie disponibili per la vendita	(1.815.998)	(23.745.491)
c) attività finanziarie detenute sino a scadenza	-	-
d) altre operazioni finanziarie	(36.360)	52.351
<b>140. Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>109.464.923</b>	<b>66.708.528</b>
150. Spese amministrative	(88.942.686)	(117.260.561)
a) spese per il personale	(37.985.997)	(65.369.096)
b) altre spese amministrative	(50.956.689)	(51.891.465)
160. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(1.086.748)	1.953.220
170. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(3.953.770)	(8.566.218)
180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(4.110.547)	(9.161.233)
190. Altri oneri/proventi di gestione	23.550.774	62.200.601
<b>200. Costi operativi</b>	<b>(74.542.977)</b>	<b>(70.834.191)</b>
210. Utili (Perdite) delle partecipazioni	(9.155.127)	(1.266.195)
220. Risultato netto della valutazione al <i>fair value</i> delle attività materiali e immateriali	-	-
230. Rettifiche di valore dell'avviamento	-	-
240. Utili (Perdite) da cessione di investimenti	3.284	24.578
<b>250. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>25.770.103</b>	<b>(5.367.280)</b>
260. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(2.696.929)	7.101.411
<b>270. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>23.073.174</b>	<b>1.734.131</b>
280. Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	-
<b>290. Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>23.073.174</b>	<b>1.734.131</b>

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27.1.2010, N. 39

### **Agli azionisti della SELLA SERVIZI BANCARI S.c.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dai prospetti dello stato patrimoniale, del conto economico, del conto economico complessivo e delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Sella Servizi Bancari S.c.p.A. chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea compete agli amministratori della Sella Servizi Bancari S.c.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 aprile 2010.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Sella Servizi Bancari S.c.p.A. al 31 dicembre 2010 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Sella Servizi Bancari S.c.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Sella Servizi Bancari S.c.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Sella Servizi Bancari S.c.p.A. al 31 dicembre 2010.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Vittorio Frigerio  
Socio

Torino, 13 aprile 2011