



Africa Sub-Sahariana
*Evoluzione della Strategia Commerciale nella
fase post Covid-19*

17 giugno 2020

Nota n. 2

ITARE Financial Advisory

Fondata nel 2016 e detenuta in maggioranza dalla direzione, ITARE offre servizi di **sviluppo commerciale**, **consulenza finanziaria** e **assistenza tecnica** per la preparazione e l'esecuzione di progetti, operando con i propri clienti sia a livello individuale sia attraverso la creazione di filiere produttive.



Sviluppo Commerciale

Grazie al proprio network e ad una presenza costante sul mercato africano, ITARE è in grado di generare concrete opportunità di business per la clientela, allineando le complesse necessità della domanda locale con le avanzate proposte tecniche offerte dalle aziende italiane.



Consulenza Finanziaria

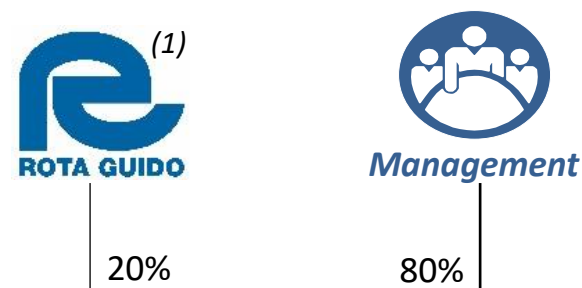
Grazie alla pluriennale e diversificata esperienza nei rami assicurativo e finanziario, incentrata prevalentemente sul credito all'esportazione e sul trade finance, ITARE ha la capacità di lavorare insieme ai propri clienti al fine di identificare e strutturare le soluzioni di finanziamento e di mitigazione del rischio più efficienti.



Technical Assistance

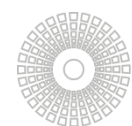
ITARE può offrire servizi di assistenza tecnica e formazione per Istituzioni Finanziarie (banche ed assicurazioni), Agenzie di Credito all'Esportazione (ECA) e Governi che intendano avviare nuove strutture a supporto del commercio e degli investimenti esteri.

Struttura Societaria



Linee di Business

Agribusiness
Concrete Solutions
Smart Solutions
Istituzioni Finanziarie



Concrete Finance

Infrastrutture
Social Housing
Trattamento Acque
Energia

www.itare.it



(1) Partner nel settore dell' Agri-business (Programma Model Farm).

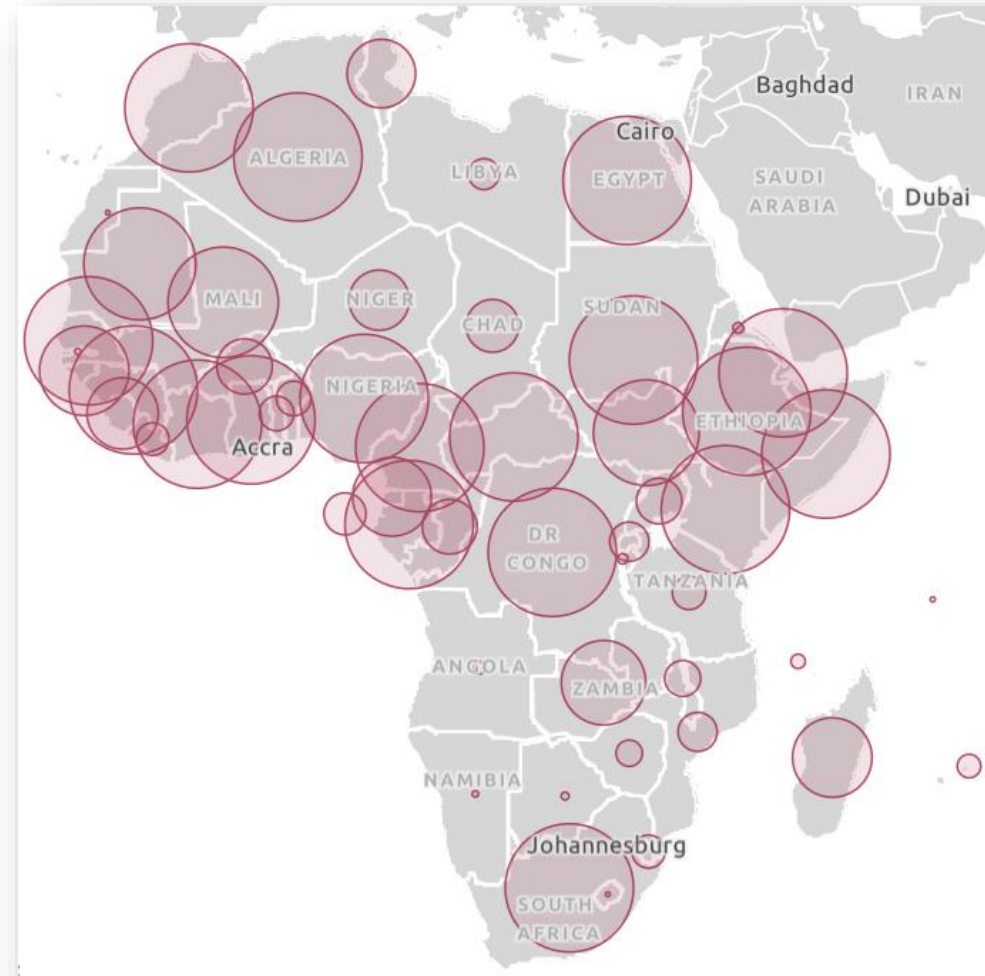
COVID-19 in Africa

Ultimi aggiornamenti
16 giugno 2020

Casi
252.544

Decessi
6.779

Dimessi/Guariti
114.897

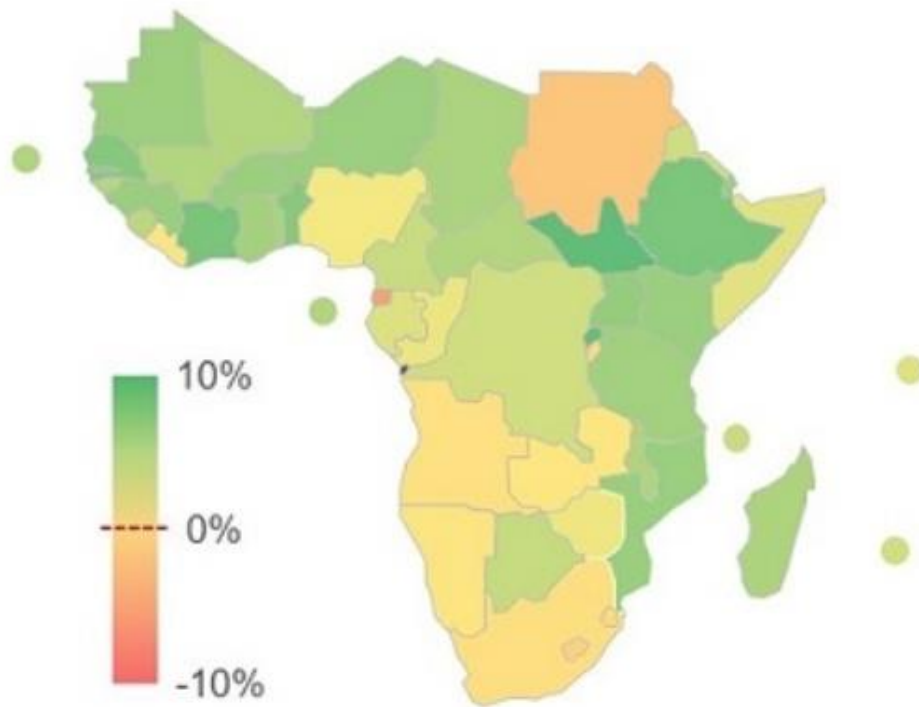


COVID-19: gli effetti economici 1

I grafici illustrano le differenze tra le previsioni di crescita in Africa prima e dopo il COVID-19:

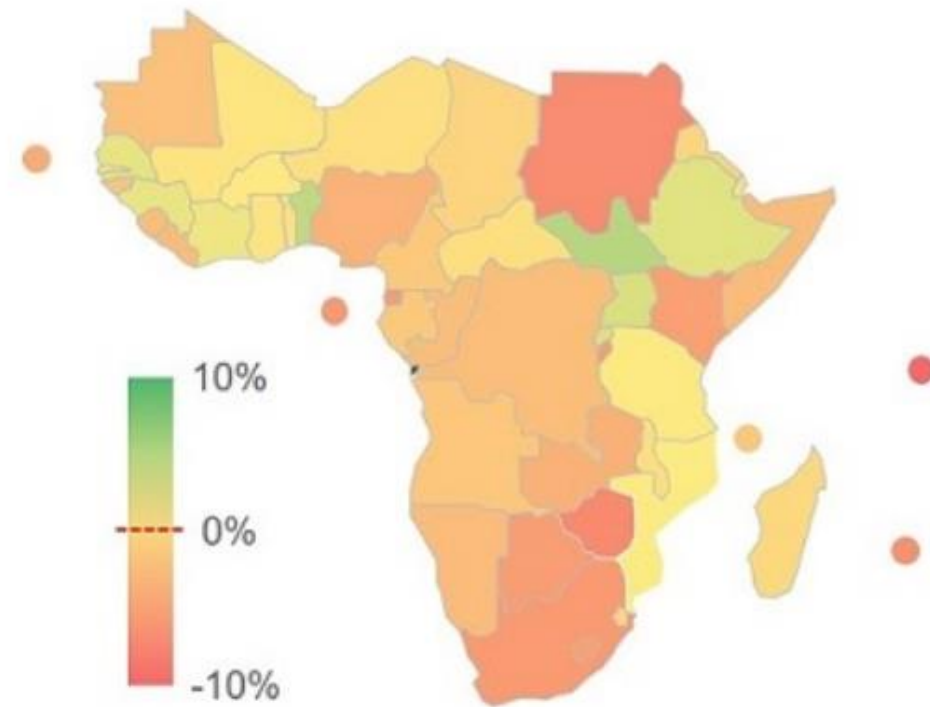
Previous growth forecasts

Real GDP, annual percent change
Forecasts from October 2019



Current growth forecasts

Real GDP, annual percent change
Forecasts from April 2020



COVID-19: gli effetti economici 2

I paesi più colpiti sono quelli più esposti ai commerci con la Cina ed all'esportazione di Commodities:

		<i>Esposizione alla Cina</i>			
		<i>Bassa</i>		<i>Alta</i>	
<i>Esposizione Commodities</i>	<i>Bassa</i>	Benin Botswana Burkina Faso Burundi Capo Verde Cameroon Repubblica Centr'Africana Ciad Eswatini Gambia Kenya Malawi	Mali Namibia Niger Nigeria Ruanda Sao tome & Principe Senegal Seychelles Sierra Leone Sud Africa Tanzania Uganda Zimbabwe	Repubblica Democratica del Congo Etiopia Guinea Liberia Lesotho Madagascar	Mauritius Togo
	<i>Alta</i>	Costa d'Avorio Ghana Guinea-Bissau	Mozambico	Angola Congo Gabon	Guinea Equatoriale Mauritania Zambia



COVID-19: la qualità della risposta; risposta interna (1)

La risposta sul fronte sanitario: il caso dell'Etiopia e quello della Tanzania

Ethiopia's Unconventional COVID-19 Response:

"the country's limited financial and human resources, as well as the low level of available international support. Despite these severe constraints, the results so far have been better than anyone expected.

So, instead of implementing a national lockdown, Ethiopia initiated other essential measures in January; the government then scaled up its response mid-March, when the first COVID-19 case was reported in the country and declared a state of emergency only on April 8. Moreover, it has encouraged production and other economic activities to continue during the crisis, thus considerably easing the pressure on vulnerable social groups and the informal sector."

In Tanzania, President John Magufuli has taken the opposite view.

"He has framed COVID-19 as a war and not a health calamity requiring scientific consultation."

"Since Magufuli expressed his doubts on the professionalism of the national laboratory, no more updates on COVID-19 have been made. It's no longer easy to tell if data being released by the government is grounded in science, or whether it is simply that the president wants lower figures reported. Magufuli has downplayed the pandemic's threat and encouraged the use of local and home remedies such as drinking ginger and lemon tea, and steam therapy as a way to prevent infection."

Sources:

<https://www.project-syndicate.org/commentary/ethiopia-successful-unconventional-covid19-response-by-arkebe-ogubay-2020-05>

<https://theconversation.com/tanzanias-covid-19-response-puts-magufulis-leadership-style-in-sharp-relief-139417>



COVID-19: la qualità della risposta; risposta interna (2)

La risposta sul fronte economico: margini di spesa pubblica, modalità di intervento, supporto alle famiglie ed alle imprese

Country	GDP (2018, USD/mln)	Population (2018, mln)	GDP/Capita (2018, USD)	EXX Africa rating
Angola	105,750,988	30.81	3,432,386	5.6
Botswana	18,616,019	2.25	8,258,642	4.2
Burkina Faso	14,124,775	19.75	715,123	6.45
Burundi	3,036,932	11.18	271,752	6.6
Cameroon	38,675,205	25.22	1,533,742	6.2
Chad	11,273,115	15.48	728,343	6
Cote d'Ivoire	43,007,048	25.07	1,715,531	4.8
DRC	47,227,535	84.07	561,777	5.7
Ethiopia	84,355,605	109.22	772,314	5.65
Ghana	65,556,464	29.77	2,202,312	5.7
Kenya	87,908,263	51.39	1,710,510	5.4
Madagascar	13,853,433	26.26	527,501	5.7
Mozambique	14,717,223	29.50	498,957	5.5
Namibia	14,521,712	2.45	5,931,454	4.3
Nigeria	397,269,616	195.87	2,028,182	7.3
Rwanda	9,508,716	12.30	772,944	4.9
Senegal	24,129,600	15.85	1,521,954	4.4
South Africa	368,288,940	57.78	6,374,028	6.25
Tanzania	58,001,201	56.32	1,029,881	5
Uganda	27,461,440	42.72	642,777	5.3
Zambia	26,720,073	17.35	1,539,900	6
Zimbabwe	31,000,519	14.44	2,146,996	6.7

EXX Africa rating:

EXX Africa ha sviluppato un modello di valutazione dell'impatto del COVID-19 sui paesi africani. L'indicatore calcola la vulnerabilità al rischio paese dei 54 paesi africani. Il rating valuta l'impatto del COVID-19 sul profilo di rischio politico, di sicurezza ed economico di ciascun paese africano nella prospettiva di un anno (2020-2021).

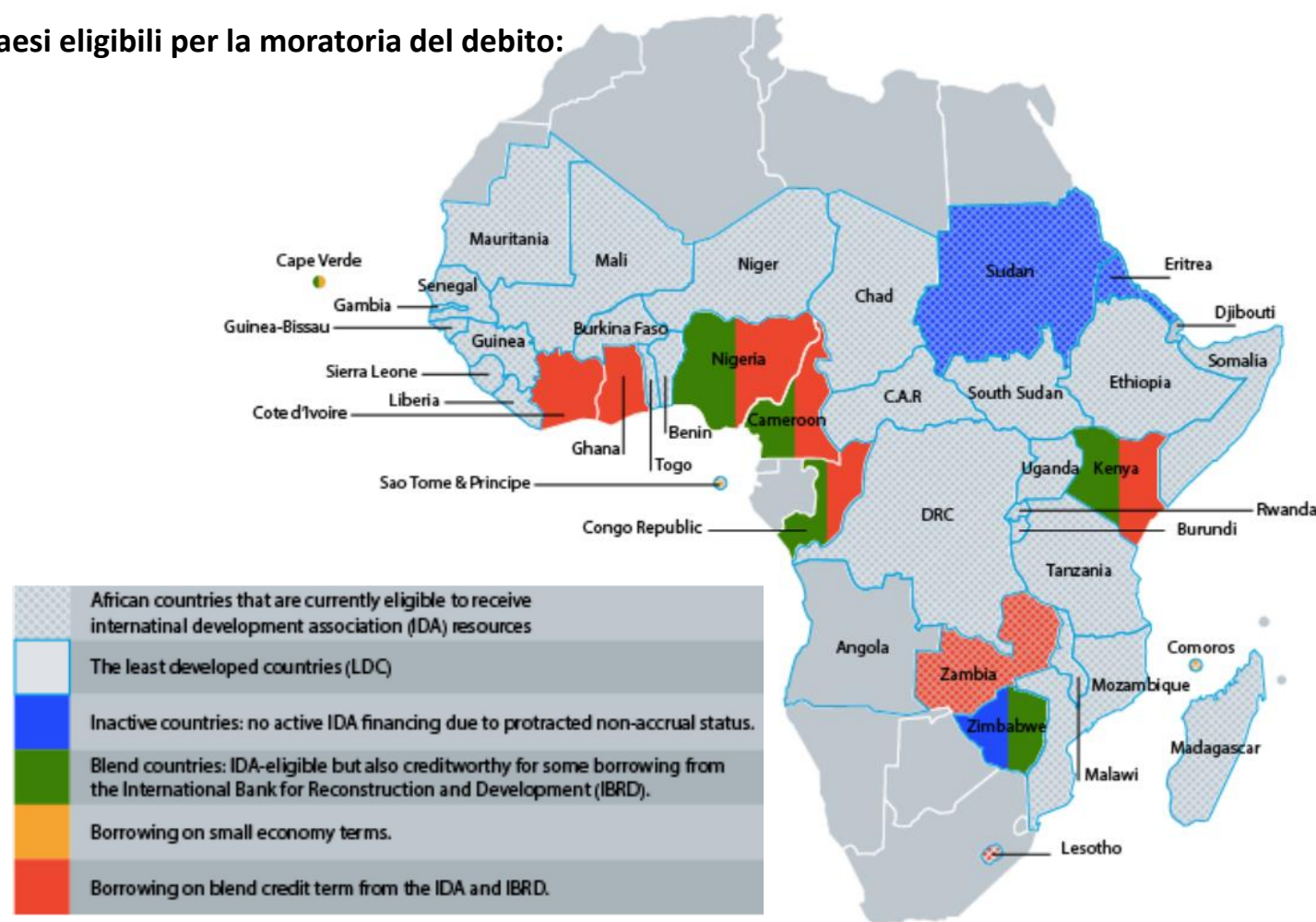


COVID-19: la qualità della risposta; risposta internazionale (1)

Aiuti internazionali: prestiti di emergenza (es. World Bank), prestiti economici (es: FMI), moratoria del debito

Country	External Debt (2018, USD/mln)	FMI (USD/mln)*	WB (USD/mln)*
Angola	54,563,367	0	0
Botswana	1,748,737	0	0
Burkina Faso	3,285,715	115	0
Burundi	589,343	0	5
Cameroon	10,864,664	226	0
Chad	3,242,402	115	17
Cote d'Ivoire	15,659,655	886	35
DRC	4,983,719	363	47
Ethiopia	28,026,976	411	83
Ghana	23,315,992	1,000	0
Kenya	31,511,131	739	50
Madagascar	3,716,242	166	0
Mozambique	15,217,626	309	0
Namibia	..	0	0
Nigeria	47,047,232	3,400	750
Rwanda	5,402,742	109	14
Senegal	12,273,265	442	20
South Africa	179,306,414	0	0
Tanzania	18,584,988	0	0
Uganda	12,330,463	492	13
Zambia	19,116,039	0	0
Zimbabwe	12,286,241	0	0

Paesi eligibili per la moratoria del debito:



*sum of approved funds and funds that are currently in pipeline

Source: EXX Africa



COVID-19: elasticità del prodotto/servizio

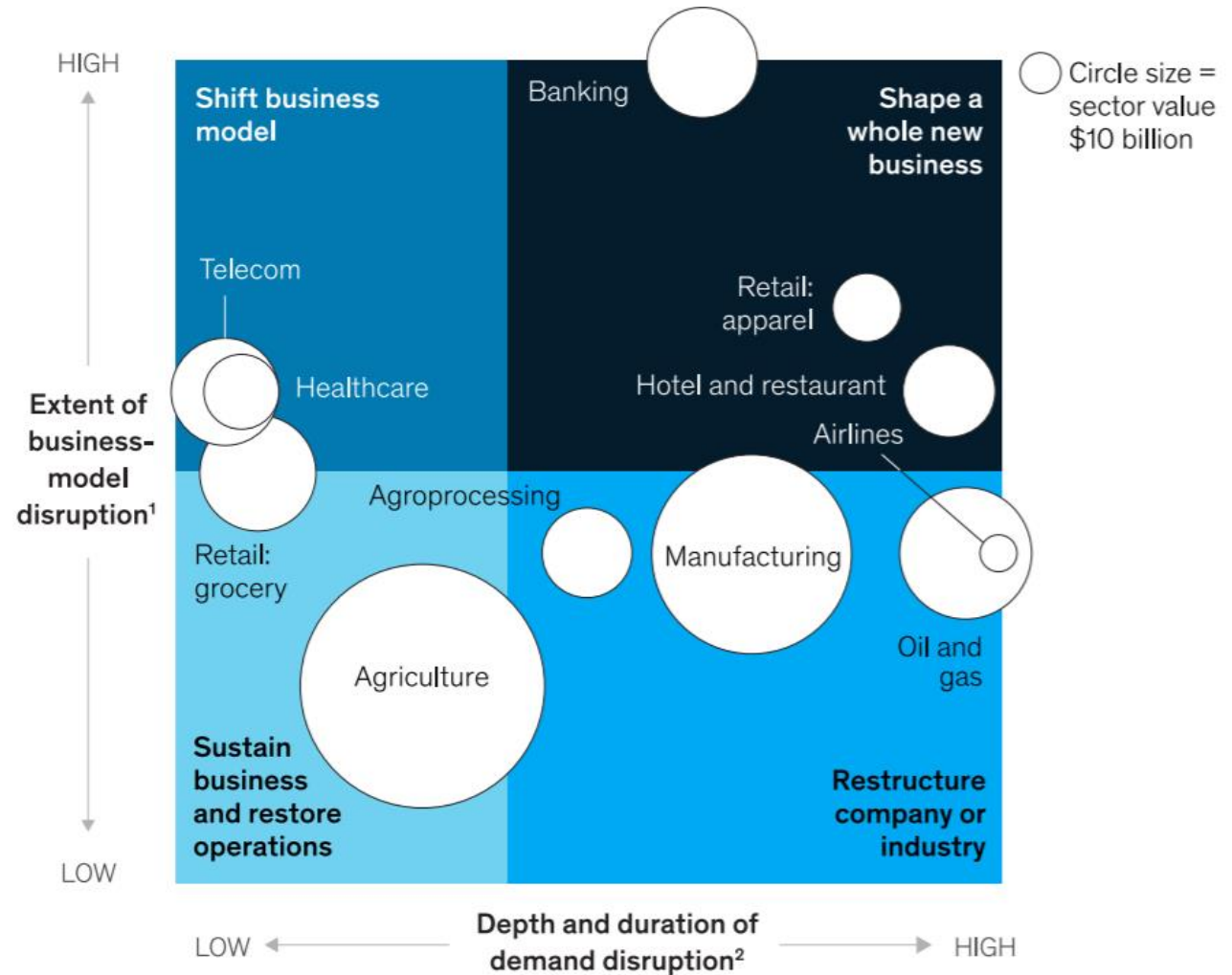
Impatto negativo sulla domanda:

- Turismo, viaggi, ospitalità
- Prodotti petroliferi
- Prodotti minerari

Impatto positivo sulla domanda:

- farmaceutica
- Prodotti/Servizi sanitari
- Agroindustria
- Manifattura leggera
- Edilizia sociale

1. Extent of business-model disruption (change in product, economic model, delivery model, production model, supply chain) post-COVID-19;
2. Extent of negative impact of COVID-19 on the sector measured as estimated reduction in sector value add (over the next 12 months).



COVID-19: evoluzione della strategia commerciale

- 1 Perduranti difficoltà di viaggio per partecipazione ad eventi e incontri con clienti
- 2 Necessità di presidi locali con personale sul posto
- 3 Clienti con interesse ad investire ma problemi di liquidità
- 4 Necessità di fornire dilazioni di pagamento in funzione della natura del prodotto offerto
- 5 Strumenti di finanziamento:
 - i) piccoli-medi importi (Credito Fornitore / Lettera di Credito)
 - ii) importi maggiori (Credito Acquirente)
- 6 Strumenti di gestione dei rischi commerciali:
 - i) Assicurazione del credito
 - ii) Smobilizzo del credito



Finanziare Progetti in Africa

Macchinari/
Beni di consumo



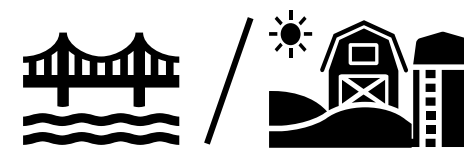
≤ € 5 mln

Lavori di costruzione/
Grandi impianti/Macchinari



€ 5 mln – 20 € mln

Grandi Infrastrutture/
Impianti produttivi



≥ € 20 mln

Trade Finance: *Strumenti che permettono di assicurare e finanziare un pagamento dilazionato*

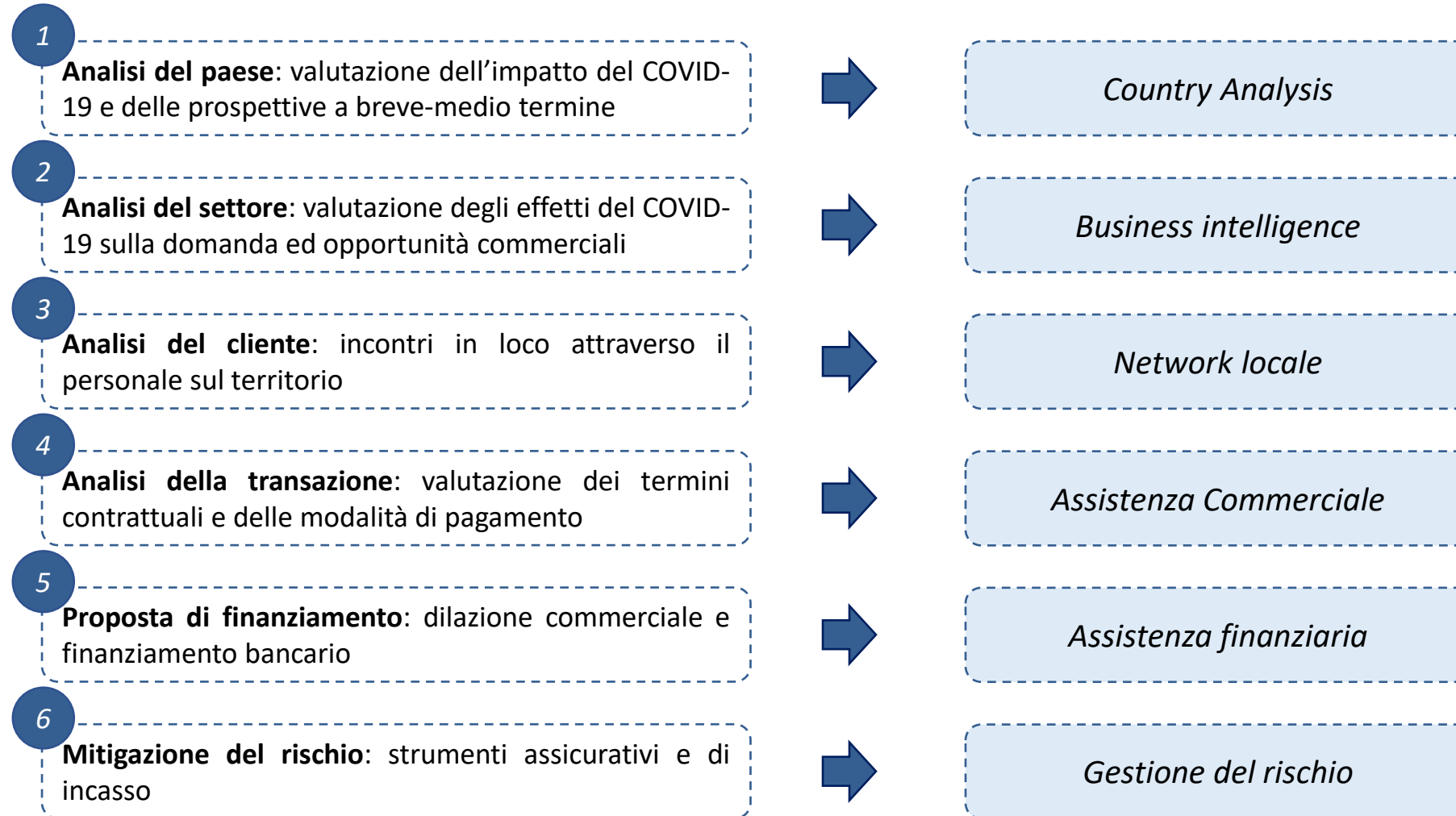
- Assicurazione del Credito (SACE, ATI, assicuratori privati)
- Banche locali e internazionali: L/C, altre garanzie
- Società di Leasing specializzate

Corporate / Project / Sovereign Finance: *Finanziamenti a medio lungo termine e investimenti.*

- Credito Acquirente (SACE, strutture multi-ECA)
- Banche locali e internazionali: L/C con post-financing, altre garanzie
- Fondi di Private Equity / Private Debt
- Credito Acquirente (SACE, strutture multi-ECA)
- Finanziamenti da Banche di Sviluppo locali/regionali
- Finanziamenti / Investimenti da istituzioni di IFIs/DFIs



COVID-19: Strategia commerciale e partnership ITARE (4c4e)



Il Network di ITARE in Africa Sub-Sahariana

Africa Occidentale

- *Burkina Faso*
- *Camerun*
- *Costa d'Avorio*
- *Ghana*
- *Nigeria*
- *Senegal*

Africa Meridionale

- *Botswana*
- *Madagascar*
- *Mozambico*
- *Namibia*
- *Sud Africa*
- *Zambia*
- *Zimbabwe*

Africa Orientale

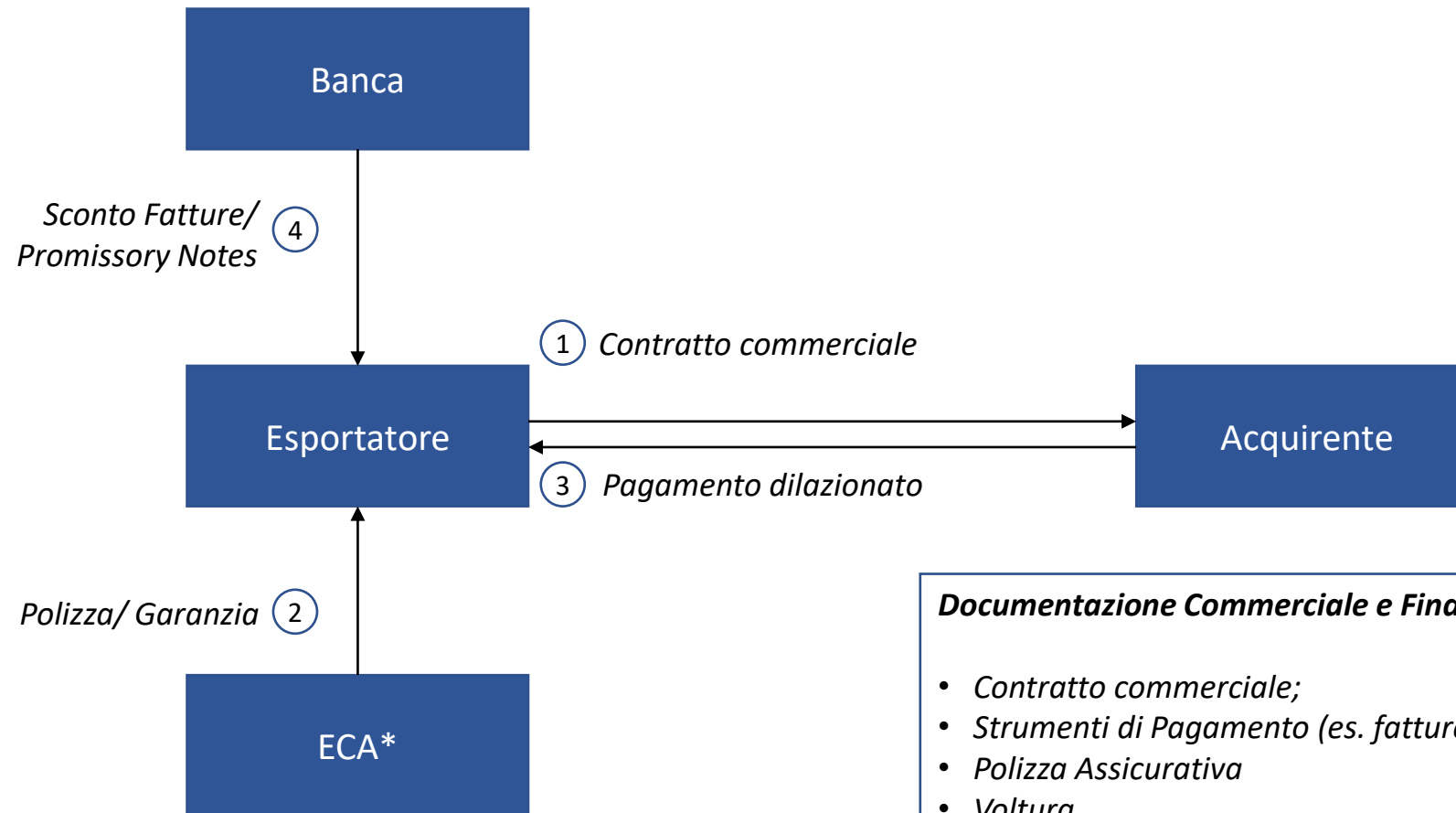
- *Burundi*
- *Etiopia*
- *Kenya*
- *Rwanda*
- *Tanzania*





Schemi di finanziamento per la strutturazione di operazioni in Africa

Credito Fornitore con sconto delle fatture



① Percorso

*ECA: Agenzia del Credito all'Esportazione

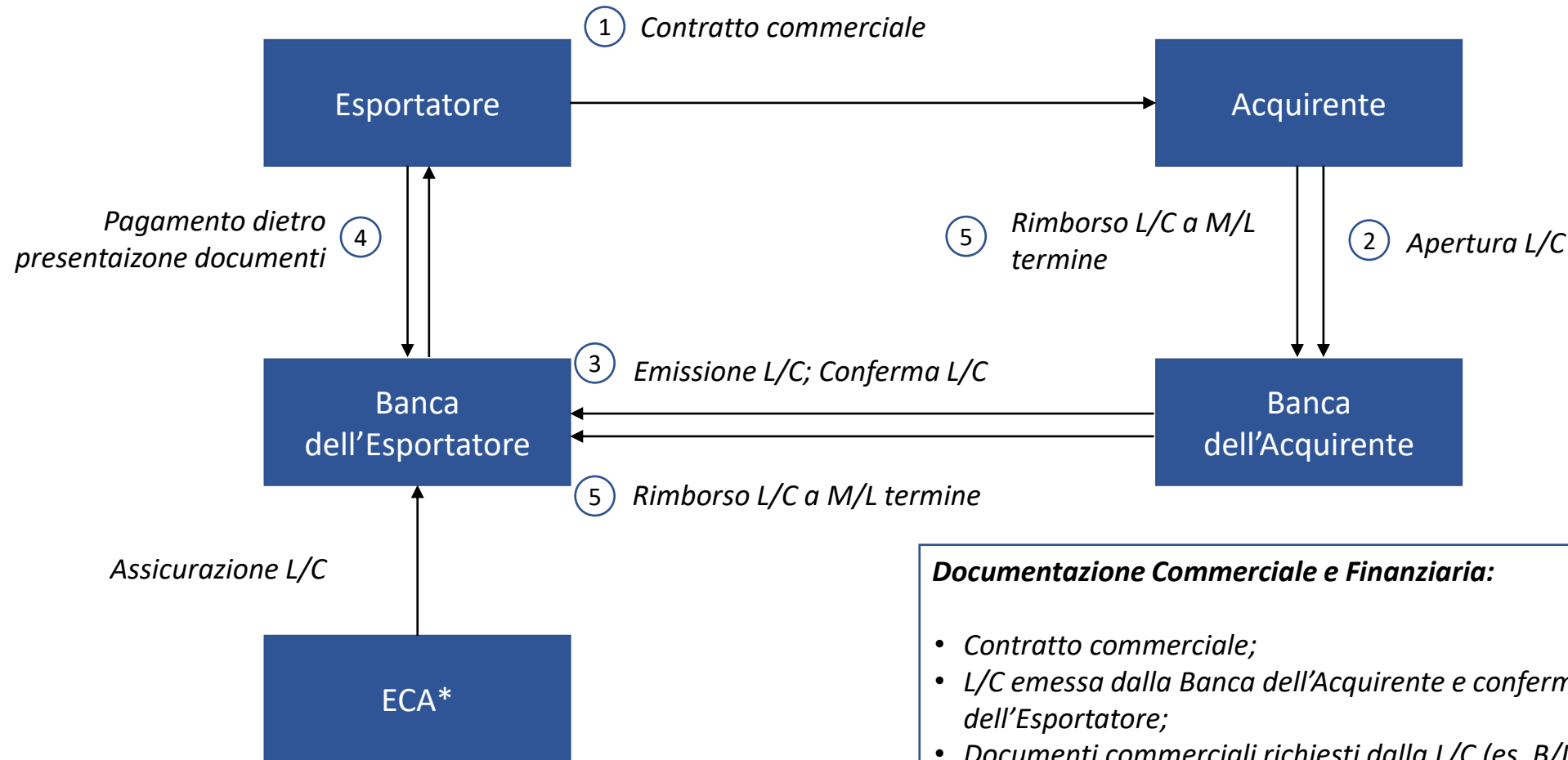


Caso Studio: Macchinari Movimento Terra

Ammontare:	€ 859.000,00
Paese:	Senegal
Esportatore:	<i>Confidenziale</i>
Controparti:	- Acquirente: <i>Confidenziale</i> - Garante: -
Fornitura:	Macchinari Movimento Terra
Strumenti di pagamento:	Promissory Notes
Polizza assicurativa:	Credito Fornitore
Anticipo:	15% del valore del contratto
Pagamento differito:	85% del valore del contratto 5 anni, rate semestrali
Sconto:	Pro-soluto



Lettera di Credito (L/C) con Post-Financing



Documentazione Commerciale e Finanziaria:

- Contratto commerciale;
- L/C emessa dalla Banca dell'Acquirente e confermata dalla Banca dell'Esportatore;
- Documenti commerciali richiesti dalla L/C (es. B/L);
- Garanzia/Assicurazione tra l'ECA e la Banca dell'Esportatore;

1 Percorso

*ECA: Agenzia del Credito all'Esportazione

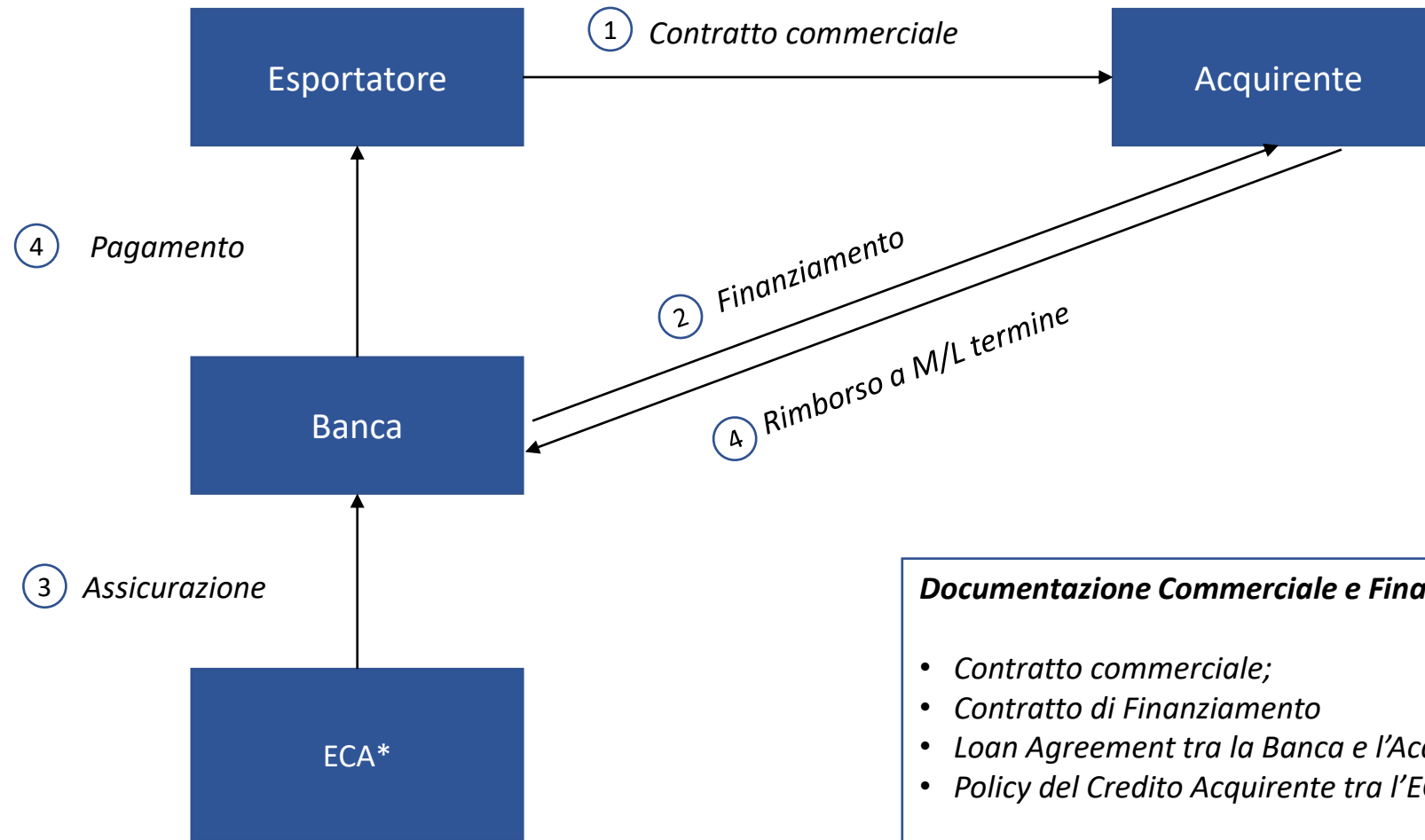


Caso Studio: Model Farm

Ammontare:	€12.1 mln
Paese:	Cameroon
Esportatore:	Rota Guido
Acquirente:	Société Cooperative Agropastorale de Ngaoussai
Fornitura:	Impianto integrato «Model Farm», compreso di fornitura di 300 mucche da latte ed impianto di biogas da 100KWe
Strumenti di Pagamento	Diverse L/C
Validità:	5 anni
Banca Emittente:	Diverse Banche
Banca Confermante e Banca per Rifinanziamento:	Diverse Banche
Polizza Assicurativa:	Si



Credito Acquirente



① Percorso

Documentazione Commerciale e Finanziaria:

- Contratto commerciale;
- Contratto di Finanziamento
- Loan Agreement tra la Banca e l'Acquirente;
- Policy del Credito Acquirente tra l'ECA e la Banca.

*ECA: Agenzia del Credito all'Esportazione



Caso Studio: Diga

Ammontare:	\$250 mln
Paese:	Kenya
Esportatori:	<i>Confidenziale</i>
Controparti:	Acquirente: <i>Confidenziale</i> Borrower: <i>Confidenziale</i> Lender: <i>Confidenziale</i>
Fornitura:	60MWe Diga Multiuso
Polizza Assicurativa:	Credito Acquirente
Anticipo:	15% del contratto commerciale (anticipo finanziato, rimborso in 4 anni + periodo di costruzione di 4 anni)
Pagamenti differiti:	85% del contratto commerciale 15 anni, rate semestrali (+ periodo di costruzione di 5 anni)



Contatti

Giorgio Traietti

Responsabile Business



+39 339 275 2994



giorgio.traietti@itare.it



giorgio-traietti



Uffici

Corso Canalgrande 86, 41100 Modena

Via Saliceto, 1C 00187 Roma

Piazza Duca d'Aosta 12, 20124 Milano



Telefono

+39 345 437 3773



Email

info@itare.it



Website

www.itare.it

 ITARE

